



Une Référence Internationale

Le magazine du Port Autonome d'Abidjan • Janvier-Février 2024 • n° 115

PAA-Infos

MAGAZINE

**POUR UNE PLATEFORME PORTUAIRE ENCORE PLUS
DYNAMIQUE EN 2024
BONNE ET HEUREUSE ANNÉE**



**10 AUDITEURS DU PAA, EXPERT.E.S EN
GENRE ET DEVELOPPEMENT
DE LA CHAIRE UNESCO - EFPDD**



**DOSSIER - 43ÈME CONSEIL ANNUEL ET
18ÈME CONFÉRENCE DES DIRECTEURS
GÉNÉRAUX DE L'AGPAOC**



**LE PERSONNEL DU PAA
FORMULE SES MEILLEURS
VOEUX 2024**



IMPRESSION DURABLE



IMPRESSION DURABLE

NOTRE PORT

- **1^{ER} PORT AFRICAIN CERTIFIÉ À LA VERSION 2015 DES NORMES INTERNATIONALES ISO 9001 ET ISO 14001**
- **UN PORT SÛR**, CONFORME AUX EXIGENCES DU CODE ISPS
- **1^{ER} PORT THONIER D'AFRIQUE ET 1^{ER} PORT AFRICAIN EXPORTATEUR DE CONSERVES DE THON**
- **UNE GESTION FINANCIÈRE RASSURANTE** : ATTRIBUTION PAR L'AGENCE DE NOTATION FINANCIÈRE BLOOMFIELD INVESTMENT, DE LA NOTE **A1-** PERSPECTIVE STABLE POUR LE COURT TERME ET **AA-** PERSPECTIVE STABLE POUR LE LONG TERME
- **UNE AUGMENTATION DE CAPITAL** : LE CAPITAL SOCIAL DE LA SOCIÉTÉ D'ÉTAT PORT AUTONOME D'ABIDJAN EST PASSÉ DE **16 À 100 MILLIARDS DE F CFA** EN 2021. CETTE AUGMENTATION DE CAPITAL, GAGE DE CONFIANCE POUR LES PARTENAIRES FINANCIERS ET AUTRES BAILLEURS DE FONDS INTERNATIONAUX QUI ACCOMPAGNENT LE PAA SUR SES DIFFÉRENTS PROJETS, VISE À HARMONISER L'ACTIF IMMOBILISÉ DE L'ENTREPRISE AVEC SON CAPITAL SOCIAL.
- **UN PORT RÉSOLUMENT ENGAGÉ À GARANTIR UNE QUALITÉ DE SERVICE OPTIMALE À SA CLIENTÈLE**

 **Certificat**
Certificate

N° 2015/66472.6 Page 1 / 1

AFNOR Certification certifie que le système de management mis en place par :
AFNOR Certification certifies that the management system implemented by:

PORT AUTONOME D'ABIDJAN

pour les activités suivantes :
for the following activities:

ACCUEIL DES NAVIRES : LA PROGRAMMATION, LE CONTRÔLE, LA REGULATION DU TRAFIC, LE PILOTAGE, LE LAMANAGE, LE REMORQUAGE A L'ENTREE ET A LA SORTIE, LA SECURISATION DE LA CIRCONSCRIPTION PORTUAIRE ET DU NAVIRE, LA SURETE, L'ACCUEIL DES MARCHANDISES, LES ACTIVITES DU PORT DE PECHE, LA GESTION DU DOMAINE, LA GESTION DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA SECURITE MARITIME

RECEPTION OF SHIPS: PROGRAMMING, CONTROL, REGULATION OF TRAFFIC, PILOTAGE, INSHORE PILOTAGE, INWARD AND OUTWARD TOWAGE, THE SAFETY OF PORT AREA AND SHIPS, THE SAFETY, RECEPTION OF GOODS, THE ACTIVITIES OF THE FISHING PORT, ESTATE MANAGEMENT, MANAGEMENT OF ENVIRONMENT AND OF MARITIME SECURITY

a été évalué et jugé conforme aux exigences requises par :
has been assessed and found to meet the requirements of:

ISO 14001 : 2015

et est déployé sur les sites suivants :
and is developed on the following locations:

BP V 85 ABIDJAN - CÔTE D'IVOIRE

Ce certificat est valable à compter du (valid from) 2021-04-22 Jusqu'à (until) 2024-04-21


Julien NIZRI
Directeur Général d'AFNOR Certification
Managing Director of AFNOR Certification

11 rue Francis de Pressensac - 92071 La Plaine Saint-Denis Cedex - France - T: +33 (0)1 69 02 60 00 - F: +33 (0)1 69 02 60 01
Rég. au tribunal de commerce de Nanterre sous le n° 538 378 812 - RCS Nanterre 538 378 812 - SIREN 538 378 812 - APE 7420Z
AFNOR CERTIFICATION

 **Certificat**
Certificate

N° 2008/30619.6 Page 1 / 1

AFNOR Certification certifie que le système de management mis en place par :
AFNOR Certification certifies that the management system implemented by:

PORT AUTONOME D'ABIDJAN

pour les activités suivantes :
for the following activities:

ACCUEIL DES NAVIRES : LA PROGRAMMATION, LE CONTRÔLE, LA REGULATION DU TRAFIC, LE PILOTAGE, LE LAMANAGE, LE REMORQUAGE A L'ENTREE ET A LA SORTIE, LA SECURISATION DE LA CIRCONSCRIPTION PORTUAIRE ET DU NAVIRE, LA SURETE, L'ACCUEIL DES MARCHANDISES, LES ACTIVITES DU PORT DE PECHE, LA GESTION DU DOMAINE, LA GESTION DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA SECURITE MARITIME

RECEPTION OF SHIPS: PROGRAMMING, CONTROL, REGULATION OF TRAFFIC, PILOTAGE, INSHORE PILOTAGE, INWARD AND OUTWARD TOWAGE, THE SAFETY OF PORT AREA AND SHIPS, THE SAFETY, RECEPTION OF GOODS, THE ACTIVITIES OF THE FISHING PORT, ESTATE MANAGEMENT, MANAGEMENT OF ENVIRONMENT AND OF MARITIME SECURITY

a été évalué et jugé conforme aux exigences requises par :
has been assessed and found to meet the requirements of:

ISO 9001 : 2015

et est déployé sur les sites suivants :
and is developed on the following locations:

BP V 85 ABIDJAN - CÔTE D'IVOIRE

Ce certificat est valable à compter du (valid from) 2021-04-22 Jusqu'à (until) 2024-04-21


Julien NIZRI
Directeur Général d'AFNOR Certification
Managing Director of AFNOR Certification

11 rue Francis de Pressensac - 92071 La Plaine Saint-Denis Cedex - France - T: +33 (0)1 69 02 60 00 - F: +33 (0)1 69 02 60 01
Rég. au tribunal de commerce de Nanterre sous le n° 538 378 812 - RCS Nanterre 538 378 812 - SIREN 538 378 812 - APE 7420Z
AFNOR CERTIFICATION

FICHE DE NOTATION

 **BLOOMFIELD INVESTMENT**
CREDIT RISK MANAGEMENT BEYOND NUMBERS

● CÔTE D'IVOIRE, PORT AUTONOME D'ABIDJAN (PAA)

Fiche de Notation Financière Validité : Juillet 2020 - juin 2021

Catégorie	Echelle de notation	Monnaie	Note actu.	Note Préc.	Date d'exp.	Perspective
Long Terme	Monnaie locale	CFA	AA-	AA-	30/06/2021	Stable
Court Terme	Monnaie locale	CFA	A1-	A1-	30/06/2021	Stable

Informations financières de base

(En millions de CFA)	2018	2019
Actif immobilisé	570 757	710 380
Explorations et quasi-explorations	24 742	26 787
Dettes financières	375 308	448 151
Capitaux propres	131 354	148 858
Trésorerie nette	16 576	9 917
Chiffre d'affaires	84 416	88 005
Excédent Brut d'Exploitation	42 723	35 243
Résultat d'exploitation	28 578	21 269
Bénéfice net après impôts	21 774	15 714

Présentation

Le Port Autonome d'Abidjan (PAA) est un établissement public, à caractère industriel et commercial qui a été officiellement créé par l'arrêté n° 62-86/TP du 10 novembre 1950 portant organisation et fonctionnement de ses services.

En 1960, le PAA devient un établissement public, puis est transformé en société d'Etat par le décret N°92-940 du 23 décembre 1992.

Depuis juillet 2012, par le décret n° 2012-625, le PAA a été placé sous tutelle technique et administrative du Ministère des Transports et sous tutelle financière du Ministère de l'Economie et des Finances et du Ministère du Budget et du Portefeuille de l'Etat.

Son capital est de 16 000 millions de francs CFA à fin 2019 et entièrement détenu par l'Etat de Côte d'Ivoire.

Justification de la notation et perspective

Sur le long terme :

Qualité de crédit très élevée. Les facteurs de protection

sont très forts. Les changements néfastes au niveau des affaires, des conditions économiques ou financières vont accroître les risques d'investissement quoique de manière très peu significative

Sur le court terme :

Certitude de remboursement en temps opportun élevée. Les facteurs de liquidité sont forts et soutenus par de bons facteurs de protection des éléments essentiels. Les facteurs de risque sont très faibles.

Facteurs clés de performance

La notation est basée sur les facteurs positifs clés suivants :

- Une bonne capacité à faire croître de manière continue le niveau du trafic global ;
- Une bonne flexibilité financière à court terme ;
- Un état d'avancement satisfaisant du programme de modernisation des infrastructures portuaires ;
- Un soutien de l'Etat dans un contexte de crise sanitaire.

Les principaux facteurs de fragilité de la qualité de crédit sont les suivants :

- Une trésorerie nette en baisse ;
- Un déséquilibre financier qui se creuse ;
- Un environnement socio-politique fragile.

 **PORT AUTONOME D'ABIDJAN**
Office autonome d'Etat

Abidjan, le 20 JUIN 2022

003-977

ENGAGEMENTS DE SERVICE DU PORT AUTONOME D'ABIDJAN

INFORMATION

1. Garantir à la clientèle l'accès à l'information relative aux opérations portuaires et maritimes.

SATISFACTION DES CLIENTS

2. Garantir à la clientèle une assistance permanente et personnalisée.

3. Garantir à la clientèle une cadence commerciale et normale de déchargement de 45 mouvements par heure pour les navires accostant au terminal à conteneurs.

SURETE ET SECURITE

4. Garantir l'application des mesures de sûreté et de sécurité liées au Code ISPS.

REPOSE AUX RECLAMATIONS

5. Garantir la prise en compte de toutes les réclamations formelles.


Y. Y. SIE

Bureau d'Etat au capital 160 000 000 000 F CFA, Régistre de Commerce N°1438/1994-B/191003
Siège Social : 10 Abidjan - Tél. : 27 21 21 21 - 27 21 21 21 - 27 21 21 21 - 27 21 21 21 - 27 21 21 21 - 27 21 21 21

sommaire



Éditorial	p.02
Échos du secteur	p.05
À la une Genre et développement	p.10
Au port d'Abidjan Actualités	p.19
Lucarne CGECI ACADEMY 2023	p.37
Dossier 43 ^{ème} conseil annuel et 18 ^{ème} conférence des Directeurs Généraux de l'AGPAOC	p.43
Focus Conférence 2023 de L'IAPH	p.57
Zoom sur L'AIPV	p.67
Côté lecture	p.71
Voeux 2024	p.75
Détente	p.79

PAA-Infos MAGAZINE
Publication d'informations
du Port Autonome d'Abidjan

BP V 85 Abidjan
Tél. : +225 27 21 23 80 00
Fax : +225 27 21 23 80 80
Site web : www.portabidjan.ci
Mail : info@paa.ci

DIRECTEUR DE PUBLICATION
Hien Y. SIÉ
Directeur Général du PAA

DIRECTEUR DE RÉDACTION
Dr Titi PALÉ
Directeur commercial,
marketing, et de la
communication

RÉDACTEUR EN CHEF
Céna RICHMOND. D

SECRÉTAIRE DE RÉDACTION
Clarisse K. TRAORÉ

RÉDACTEURS
Serge KIMOU,
Fathime DIÉNÉPO,
Jérôme K. SANSAN,
Céna RICHMOND. D,
Naférina CISSÉ,
Clarisse K. TRAORÉ

PHOTOGRAPHIE
Anicet ADJOBI,
Katianafowa SORO
Armand MISSIBA

RELECTURE : Marie-Jeanne
TRAORÉ

PUBLICITÉ
AFRIQUE MEDIAS CÔTE D'IVOIRE

CONCEPTION ET RÉALISATION
TRC

IMPRESSION
Offset 5 Imprimeur



Le papier de ce magazine est issu de
pâtes produites à partir de forêts gérées
durablement.

éditorial

RSE AU PAA : UN LEVIER DE PERFORMANCE SOCIALE, ENVIRONNEMENTALE ET ÉCONOMIQUE

L'année 2023 s'est achevée avec la mise en œuvre de la première phase de notre ambitieux programme de modernisation et de renforcement des capacités du port d'Abidjan. Cette première phase a consisté depuis

terminal céréalier.

Aujourd'hui, poursuivant notre ambition de maintenir notre position de leader sur la Côte Ouest-Africaine, nous mettons le cap sur l'amélioration de la desserte portuaire, la décongestion des espaces portuaire et péri-portuaire, et l'efficacité de la connectivité avec les zones de production et de consommation aussi bien au niveau national que dans les pays de l'hinterland (Burkina Faso, Mali et Niger).

Au-delà de notre vocation à offrir des infrastructures performantes, nous sommes également conscients des impacts environnementaux, sociaux, économiques et éthiques des activités portuaires sur nos parties prenantes. C'est dans ce cadre que le Port Autonome d'Abidjan s'est engagé depuis quelques années, à déployer

dans sa stratégie managériale, sa démarche en matière de Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE).

En matière environnementale, notre certification à la norme ISO 14001 pour le management de l'environnement, témoigne de notre engagement dans



Hien Y. SIÉ

2012, à construire un môle au terminal à pêche ; élargir et approfondir le canal de Vridi, créer des terrains supplémentaires par remblaiement d'une portion du plan d'eau lagunaire, construire un terminal roulier, construire un second terminal à conteneurs, moderniser les terminaux fruitier et minéralier, et construire un

une démarche de développement durable. Nous avons ainsi accéléré notre politique de digitalisation en déployant le Zéro Papier et le tri sélectif des déchets, qui visent des économies et une meilleure gestion des ressources naturelles ; et donc un plus grand respect de l'environnement. En outre, la gestion durable de nos ressources et de nos infrastructures constitue un pilier majeur de notre engagement. Pour preuve, notre deuxième terminal à conteneurs est labélisé « green terminal ». Ce label est une solution concrète au défi de la transition énergétique, et permet de réduire considérablement l'empreinte carbone des activités de ce terminal, au grand bénéfice de l'environnement et du bien-être des populations.

Aussi, la problématique de l'accessibilité à l'eau potable demeure une préoccupation mondiale devant laquelle nous ne restons pas impassibles. Le PAA a de ce fait participé en tant que partenaire, au 21^{ème} congrès international et exposition de l'Association Africaine de l'Eau (AAE), qui s'est tenu au mois de février 2023 à Abidjan, autour du thème central « *Agir pour une gestion durable des ressources et un accès pour tous à l'eau et à l'assainissement* ».

Sur le plan social, le PAA accorde du prix à la promotion de l'excellence dans l'éducation, qui est l'un des piliers fondateurs du programme de développement de SEM. Alassane OUATTARA, Président de la République de Côte d'Ivoire. Pour ce faire, un accord de partenariat a été signé entre le Port Autonome d'Abidjan et la Société Mathématiques de Côte d'Ivoire, pour soutenir le concours « Miss Mathématiques ».

Parallèlement, nous développons de nombreuses initiatives en termes d'insertion professionnelle des jeunes, avec le ministère de la Promotion de la Jeunesse, de l'Insertion professionnelle et du Service civique de Côte d'Ivoire, à travers des recrutements, des stages et des parrainages.

La promotion du genre demeure également une priorité pour la Direction Générale de l'entreprise qui s'emploie à une plus grande participation des femmes aux instances décisionnelles. Pour y arriver, nous avons parrainé la 5^{ème} promotion de la formation en ingénierie du genre de la Chaire UNESCO, Eau, Femmes et Pouvoirs de Décisions, et nous avons inscrit des auditeurs à la 6^{ème} promotion.

Enfin, dans le cadre du soutien aux événements sportifs, le PAA apporte son appui constant à la Fédération Ivoirienne de Basketball (FIB), à la Fédération Ivoirienne de Taekwondo (FITKD), de même qu'à la Fédération Ivoirienne de Football (FIF). C'est le lieu de souhaiter très bonne chance aux Éléphants de Côte d'Ivoire, notre équipe nationale qui participera à la 34^{ème} édition de la CAN qui se déroulera en Côte d'Ivoire du 13 janvier au 11 février 2024.

Nous demeurons résolument engagés dans la mise en oeuvre d'une politique de développement affirmant la Responsabilité Sociétale de notre Entreprise, que nous entendons poursuivre tout le long de cette nouvelle année.

Bonne et heureuse année 2024 à tous.



Direction Générale du PAA

Téléphone : (225) 27 21 23 80 00
 Fax: (225) 27 21 23 80 80
 Site web: www.portabidjan.ci
 Email: info@paa.ci

Direction Commerciale, Marketing et de la Communication

Tél : (225) 27 21 23 81 71

Direction du Domaine et du Patrimoine

Tel : (225) 27 21 23 82 61

Terminal à Pêche

Tel : (225) 27 21 23 81 28

Capitainerie du Port

Tél : (225) 27 21 23 86 97

Représentation du PAA au Burkina Faso/Niger

Tél : (226) 50 33 03 07
 Fax : (226) 25 33 03 10

Représentation du PAA au Mali

Tél : (223) 44 90 20 48
 Fax : (223) 44 90 20 49

Secrétariat Général de la Communauté Portuaire d'Abidjan

Tél : (225) 27 21 23 87 15/ 16 /17
 Fax : (225) 27 21 23 87 23

Office Ivoirien des Chargeurs (OIC)

Tél. : (225) 27 21 25 99 33
 (225) 27 21 24 42 48
 Fax.: (225) 27 21 25 27 20

Administration des Douanes Ivoiriennes

Tél : (225) 27 20 25 15 00
 (225) 27 20 25 15 26
 Fax. : (225) 27 20 25 15 14

Commissariat Spécial de Police du Port

Tél : (225) 27 21 23 87 40
 (225) 41/ 49/ 59
 Fax : (225) 27 21 24 26 42

Gendarmerie du Port

Tél : (225) 27 21 35 26 70
 Fax : (225) 27 21 25 16 00

Caserne des Sapeurs-pompiers

Tél : (225) 27 21 23 86 86
 Cél : (225) 05 44 96 96 96
 VHF Canal : 12 & 13

Société de Remorquage BOLUDA

Tél : (225) 27 21 24 01 89/ 04 66

Suivez-nous sur: facebook.com/portabidjan twitter.com/PortAbidjan [Port Autonome d'Abidjan](https://www.linkedin.com/company/port-autonome-d-abidjan)

échos du secteur

PORTS RÉGIONAUX ET SOUS-RÉGIONAUX

• NIGÉRIA : UN PORT EN EAU PROFONDE À CONSTRUIRE À BADAGRY

L'Autorité des Ports du Nigéria (APN) projette de lancer un plan de réhabilitation pour tous les ports au Nigéria au premier trimestre de 2024. Elle veut aussi entamer les travaux de la construction d'un port en eau profonde à Badagry, dans l'État de Lagos. Le projet de réhabilitation des ports au Nigéria et la construction d'un nouvel autre à Badagry, a été dévoilé par Mohammed Bello-Koko, le Directeur Général de l'APN, le mardi 07 novembre 2023 à Lagos. C'était lors du 43^{ème} Conseil annuel de l'Association de Gestion Portuaire d'Afrique de l'Ouest et du Centre (AGPAOC) qui s'est tenu du 06 au 09 novembre 2023 à Lagos.

• LA NAMIBIE ANNONCE LA CONSTRUCTION D'UN NOUVEAU PORT EN EAU PROFONDE

L'Autorité portuaire de la Namibie (Nampont) prévoit de lancer dès le 4^{ème} trimestre 2024, la construction du nouveau port en eau profonde de Luderitz, dans le sud du pays. La phase 1 du projet comprend l'agrandissement du port existant pour permettre l'importation des matériaux de construction et la phase 2 porte sur les travaux du nouveau port, adjacent à la plateforme existante. Quant à la 3^{ème} phase, elle vise à augmenter la capacité des installations du nouveau port. Le port sera consacré en grande partie aux exportations d'hydrogène vert et d'ammoniac, de même qu'aux expéditions des minerais, notamment le manganèse. Le nouveau port sera une infrastructure essentielle de la chaîne logistique nationale.



Photo © DR

• NIGÉRIA : L'AUTORITÉ PORTUAIRE VEUT INVESTIR 1,1 MILLIARD DE DOLLAR DANS LES INFRASTRUCTURES PORTUAIRES D'ICI À MARS 2024

L'Autorité portuaire du Nigéria, Nigerian Ports Authority (NPA), a annoncé qu'elle prévoit d'investir près de 1,1 milliard USD dans la réhabilitation des infrastructures des ports du pays, d'ici au premier trimestre de 2024. Selon Mohammed Bello-Koko, Directeur de la NPA, l'investissement sera plus consacré à des travaux dans les ports principaux du pays (Apapa et Tin Can Island). « L'objectif de l'Autorité est d'améliorer l'infrastructure physique de ces ports pour accueillir des navires de toutes tailles et augmenter le tirant d'eau des quais. L'augmentation du tirant d'eau vise à atteindre des profondeurs d'eau allant jusqu'à 14 mètres, ce qui rendra les ports nigériens plus compétitifs à l'échelle mondiale », a-t-il expliqué.

TRANSPORT MARITIME INTERNATIONAL

• TRANSPORT MARITIME : MSC ÉLUE MEILLEURE COMPAGNIE POUR LES LIAISONS « ASIE-AFRIQUE »

L'armateur mondial MSC a été élu « Meilleure compagnie maritime - Asie-Afrique » lors du prix Asian Freight, Logistics and Supply Chain Awards (AFLAS), une prestigieuse distinction mondiale des acteurs principaux des transports et de la logistique. Le groupe a été ainsi couronné pour la 4^{ème} fois, après les prix obtenus en 2019, 2020 et 2022. Cette nouvelle récompense consolide selon le transporteur, la solide performance continue qu'il affiche depuis quelques années dans la connexion du continent africain à l'Asie, devenu l'un des pôles principaux d'approvisionnement du continent. L'Asie constitue l'actuel pôle principal d'approvisionnement et d'exportation pour l'Afrique qui a augmenté ses volumes d'importation en provenance de ce fournisseur, notamment pour les achats de produits manufacturés, tandis que les ventes sur ce marché se concentrent plus sur les matières premières.



Photo © DR

• LE TRANSPORT MARITIME MONDIAL ABORDE UN CYCLE COMPLIQUÉ

Baisse significative des taux de fret, ralentissement du commerce mondial, surcapacité... les nuages s'accumulent au-dessus du transport maritime international comme l'ont illustré les résultats de CMA CGM, dont le bénéfice net s'est écroulé au troisième trimestre 2023. Les résultats des géants du secteur publiés sont venus souligner un brutal retour sur terre après les superprofits des années Covid. Le groupe danois Maersk, deuxième compagnie mondiale, a vu son bénéfice divisé par 17 au troisième trimestre 2023 comparé à celui de l'année précédente. Et il a annoncé la suppression de 3 500 emplois en 2024.

Le bénéfice du groupe français CMA CGM, troisième mondial, a lui été divisé par 18 au troisième trimestre 2023. La fonte des revenus des géants du transport maritime est en grande partie liée à l'effondrement des taux de fret entre mars et décembre 2022, jusqu'à retrouver leurs niveaux d'avant la crise sanitaire.

L'acheminement par bateau d'un conteneur standard de 40 pieds ne coûte désormais plus que 1 216 dollars, selon le Freightos Baltic Index. Bien loin des 11 109 dollars record de septembre 2021. Cet indice, qui mesure le prix hebdomadaire du transport par conteneurs, est même tombé fin octobre 2023 à 1 049 dollars, son plus bas historique depuis son lancement en 2016.

• AFRIQUE DU SUD : MSC ET MAERSK APPLIQUERONT DES FRAIS SUPPLÉMENTAIRES POUR LE TRANSPORT DE CONTENEURS À CAUSE DE LA CONGESTION

Les géants maritimes MSC (Mediterranean Shipping Company) et Maersk ont annoncé l'application dès décembre 2023, des surcharges de congestion portuaire sur les conteneurs transportés vers les ports sud-africains en raison de l'engorgement des installations. MSC appliquera une nouvelle surtaxe de 210 USD par conteneur de 20 pieds dès le 3 décembre 2023, alors que Maersk imposera une taxe supplémentaire comprise entre 200 et 400 USD par conteneur à partir du 1^{er} décembre 2023. « En raison de la congestion dans les ports sud-africains générant des conditions d'exploitation difficiles, MSC appliquera à partir du 3 décembre 2023, un CGS (surcharge de congestion) pour le fret dans tous les ports sud-africains afin de maintenir nos services fournis », a indiqué MSC dans un communiqué.



Photo © DR

• AUSTRALIE : LES PRINCIPAUX PORTS DE FRET ROUVRENT APRÈS UNE CYBERATTAQUE MASSIVE

Après une paralysie quasi complète depuis le 10 novembre 2023, les principaux ports australiens de fret ont rouvert, le 13 novembre 2023. En effet, DP World, plus grand opérateur portuaire du monde, a été victime d'une cyberattaque massive. Ce n'est pas la première fois que de grandes entreprises australiennes sont attaquées, certains experts estimant que l'Australie serait trop vulnérable. Selon Alastair MacGibbon, conseiller au sein de DP World en matière de cyberattaque, il y a eu « une activité non autorisée dans le système ». Les données ont été dérobées par « quelqu'un de malveillant ou de non autorisé », a-t-il indiqué à la chaîne de télévision Nine Network, sans préciser la nature des données volées. Depuis l'attaque, les camions n'avaient pas pu décharger ou charger de marchandises dans ces quatre ports. Le coordinateur australien en charge de la cybersécurité, Darren Goldie, a affirmé que l'origine de cette cyberattaque n'est pas connue.



Photo © DR

ENVIRONNEMENT / PORTS CITOYENS ENTREPRISES MARITIMES CITOYENNES

• CATASTROPHES CLIMATIQUES : LE FMI RENFORCE SA SURVEILLANCE DU TRAFIC MARITIME MONDIAL

Les ouragans, les typhons, mais aussi les tsunamis, les tremblements de terre et la sécheresse peuvent bloquer pendant de nombreux mois, toute l'activité portuaire d'une zone où cet événement extrême intervient, et entraîner des conséquences sur d'autres ports. Pour ce faire, il est impérieux de mesurer les conséquences économiques des événements climatiques extrêmes sur le trafic maritime, et d'évaluer les répercussions sur l'activité portuaire mondiale. Telle est l'ambition de la plateforme PortWatch, lancée le 15 novembre 2023 par le Fonds Monétaire International (FMI), avec le concours de l'Université d'Oxford. Elle vise à évaluer les conséquences en temps réel des événements climatiques extrêmes sur l'activité de 1 400 ports internationaux.

• CANAL DU PANAMA À SEC : LE COMMERCE MONDIAL CRAQUE

C'est un goulot d'étranglement qui ne cesse de se resserrer. Le canal du Panama, une des voies commerciales les plus empruntées au monde, permettant de relier l'océan Pacifique à l'océan Atlantique, est à sec. En l'espace de 24 heures, l'attente des navires désirant transiter par le canal du Panama a ainsi bondi de 13%. La situation est telle que l'Autorité du Canal de Panama (ACP) a prévu de réduire le trafic de 40 à 50% dans les mois à venir. Alors qu'en conditions normales, 34 à 36 navires traversent le canal quotidiennement, l'ACP a limité le trafic à 24 bateaux jusqu'au 30 novembre 2023, pour atteindre progressivement un plafond de 18 navires par jour. En toile de fond : le dérèglement climatique, aggravé par le phénomène El Niño.

• DÉCARBONATION DU TRANSPORT MARITIME : MAERSK BAPTISE LE PREMIER NAVIRE AU BIO-MÉTHANOL

La présidente de la Commission européenne, Ursula Van Der Leyen, a baptisé, le 14 septembre 2023, le premier navire au monde fonctionnant au bio-méthanol, qui a officiellement fait son entrée dans la flotte de l'armateur danois Maersk, géant du transport maritime. Construit en Corée du Sud par Hyundai Heavy Industries (HHI) et équipé d'un moteur à double carburant, ce navire baptisé « Laura » transporte quelque 2 136 TEU conteneurs. Ce relativement petit modèle opère depuis octobre 2023, principalement dans la mer Baltique.

Ces deux dernières années, Maersk, numéro deux du transport de conteneurs, a commandé 25 navires fonctionnant au méthanol vert. 19 d'entre eux, déjà en production, devraient pouvoir naviguer d'ici à 2025, permettant de réduire les émissions annuelles de CO₂ d'environ 2,3 millions de tonnes. À lui seul, Laura permet d'économiser 100 tonnes de CO₂ par jour par rapport à un navire jumeau fonctionnant au fioul.



Photo © DR

• CMA CGM ET MAERSK UNISSENT LEURS FORCES POUR ACCÉLÉRER LA DÉCARBONATION DU FRET MARITIME

Objectif "Net zéro carbone". Tel est l'enjeu de l'accord passé entre le groupe marseillais CMA CGM et le Danois Maersk. Les deux leaders du transport maritime, pourtant concurrents, ont décidé d'investir massivement dans la transition énergétique de la filière maritime, et de travailler ensemble pour développer l'utilisation de carburants alternatifs plus durables, destinés à la propulsion des porte-conteneurs.

Selon le Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC), le secteur du transport maritime représente actuellement 3% des émissions de gaz à effet de serre dans le monde (comme l'aérien) mais pourrait passer à 17% compte tenu de l'augmentation constante des volumes de marchandises échangées, si rien n'est fait. L'Organisation Maritime Internationale (OMI) s'est engagée, de son côté, à diviser par deux son empreinte carbone d'ici à 2050. Les deux firmes ont donc choisi d'aller plus vite et plus loin, avec comme principal levier, d'utiliser des carburants plus propres essentiellement le GNL (Gaz Naturel Liquéfié) et le bio-méthanol. Les solutions déployées à grande échelle par les deux grands groupes pourraient avoir des effets visibles au cours de la décennie à venir.



Photo © DR

SÛRETÉ ET SÉCURITÉ MARITIME

• LE TOGO, LE NIGER, LE NIGÉRIA ET LE BÉNIN FORMENT UNE ALLIANCE RÉGIONALE CONTRE LA PIRATERIE MARITIME

Une étape cruciale dans la lutte contre la piraterie maritime et la criminalité en mer dans le Golfe de Guinée a été franchie avec le lancement de l'Opération Safe Domain II. Il s'agit d'une initiative conjointe du Nigéria, du Bénin, du Togo et du Niger. Cette opération, axée sur la collaboration pour la prospérité régionale, et qui ouvre de nouvelles perspectives pour la sécurité maritime dans la région, reflète l'engagement des nations participantes à travailler ensemble pour protéger leurs côtes et promouvoir la stabilité et la prospérité économique.

En effet, l'Opération Safe Domain II, découle d'un accord stratégique sur les opérations et patrouilles maritimes conjointes (JMOP) entre ces pays voisins, conformément au Code de conduite de Yaoundé de 2013, qui divise le Golfe de Guinée en deux sous-régions coordonnées. À l'ouest, le Centre Régional de Sécurité Maritime en Afrique de l'Ouest (CRESMAO), et à l'est, le Centre Régional de Sécurité Maritime en Afrique Centrale (CRESMAC), ont été créés pour superviser les activités de sécurité maritime.

Une sélection de Céna RICHMOND.D



à la une

GENRE ET DÉVELOPPEMENT

LE PORT AUTONOME D'ABIDJAN (PAA) COMPTE DÉSORMAIS DES EXPERT.E.S EN INGÉNIERIE DU GENRE

Membres de la 6^{ème} promotion des expert.e.s en ingénierie du genre de la Chaire UNESCO « Eau, Femmes et Pouvoir de décision », dix (10) agents du PAA ont reçu leurs certificats de fin de formation. Ce sont 6 femmes et 4 hommes, exerçant à divers niveaux de responsabilité, qui ont vu leurs efforts durant 9 mois d'apprentissage, être ainsi couronnés.

La cérémonie de graduation s'est déroulée, le samedi 09 décembre 2023, à l'espace Latrille Events sis à Cocody 2 Plateaux, en présence de Mme Kandia CAMARA, Présidente du Sénat ivoirien, marraine de cette 6^{ème} promotion ; de l'ancienne ministre Euphrasie KOUASSI YAO, Titulaire de la Chaire UNESCO « Eau, Femmes et Pouvoir de décision », et de plusieurs personnalités politiques, diplomatiques, et du secteur économique privé, public et parapublic.

Dans son allocution introductive, Mme Euphrasie KOUASSI YAO a d'abord rendu hommage au Chef de l'État, SEM. Alassane OUATTARA, qui œuvre pour la valorisation des compétences féminines, à travers la création d'un cadre normatif et législatif qui permet de garantir l'égalité des chances entre les hommes et les femmes. Elle a ensuite remercié et félicité tous les partenaires qui ont bien voulu associer leur image à la promotion du genre en Côte d'Ivoire, notamment le Port Autonome d'Abidjan.

S'adressant aux nouveaux « ambassadeurs » du genre, elle les a incités à mettre en pratique, dans leurs activités quotidiennes, les compétences acquises au cours de cette formation, afin d'apporter la différence et transformer leurs environnements respectifs.

Prenant la parole au nom de Mme Kandia CAMARA, Mme Makani DIABY, Vice-présidente du Sénat, a donné aux 71 nouveaux expert.e.s, issus de divers secteurs d'activités, les conseils d'usage, avant de leur traduire les vives félicitations de leur marraine et les rassurer de son soutien.

La participation des agents du Port Autonome d'Abidjan à cette formation, traduit la vision du Directeur Général, M. Hien Yacouba SIÉ, qui a fait de la promotion du genre, un des socles de sa politique managériale. Pour rappel, il a été le parrain de la 5^{ème} promotion, en 2022.



Mme Kandia CAMARA (en bleu), Présidente du Sénat de Côte d'Ivoire et marraine de l'évènement, a réhaussé de sa présence cette cérémonie de



Les agents du Port Autonome d'Abidjan étaient bien représentés parmi les auditeurs de cette formation en Genre et Développement.

Octroyée à la Côte d'Ivoire en 2006, la Chaire UNESCO « Eau, Femmes et Pouvoir de décision » s'inscrit dans le cadre du programme international UNITWIN/Chaires UNESCO sur les ressources en eau, le développement durable et la paix. La Chaire a pour objectifs principaux de promouvoir un système intégré d'activités de recherche, de formation, d'information et de documentation dans le domaine du genre, de l'eau, des sciences exactes, naturelles et technologiques et des sciences sociales, en vue de la mise en œuvre des objectifs pour le développement durable.

Naférima CISSÉ

GALERIE PHOTOS DE LA CÉRÉMONIE



Plusieurs personnalités politiques, diplomatiques, et du secteur économique privé, public et parapublic, étaient présentes.



Les auditeurs étaient visiblement heureux et fiers au sortir de ces 9 mois d'intense formation.



Une vue des auditeurs lors de la cérémonie.



Mme Euphrasie KOUASSI YAO a incité les auditeurs devenus expert.e.s, à mettre en pratique le genre, dans leurs activités quotidiennes.



Les désormais expert.e.s en genre de la Chaire UNESCO Eau, Femmes et Pouvoir de Décisions.



Mme Makani DIABY, Vice-présidente du Sénat, a donné aux 71 nouveaux expert.e.s, au nom de la marraine, les conseils d'usage.



Mme Myriam GNAORÉ, Présidente de la 6^{ème} promotion, a offert un présent au nom des auditeurs, à la marraine, Mme Kandia CAMARA, Présidente du Sénat ivoirien.



L'événement a connu une très grande affluence.



Le Port Autonome d'Abidjan a tenu un stand lors de cette cérémonie.



Les expert.e.s de la 6^{ème} promotion, posant avec leur marraine et des officiels.

LA PAROLE AUX AUDITEURS

Les nouveaux expert.e.s en Genre et Développement partagent leurs sentiments en fin de formation, à propos des acquis et de la manière dont ils comptent s'approprier la question du genre dans leur vie professionnelle et extraprofessionnelle.



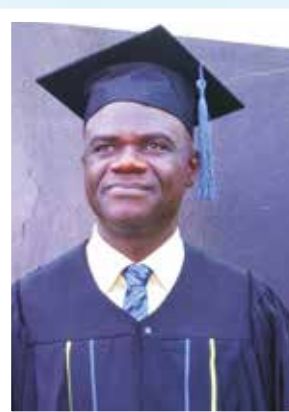
Dr Titi PALÉ :

« Pour les questions du genre, je ne ménagerai aucun effort pour m'y investir »

Je voudrais tout d'abord remercier le Directeur Général du Port Autonome d'Abidjan, M. Hien Yacouba SIÉ, qui a rendu possible cette formation. Par cet acte, il traduit sa ferme volonté et son engagement dans la promotion du genre, dans la droite ligne de la vision du Président de la République, SEM. Alassane OUATTARA, qui est résolument engagé dans cette approche, puissant vecteur de développement.

C'est un double sentiment de joie et de fierté qui m'anime. Ces 9 mois de formation nous ont permis d'approfondir et de parfaire nos connaissances dans le domaine du genre, plus précisément dans la spécialité paix et sécurité. C'est un secteur auquel j'accorde énormément de prix, comme en témoigne mes 6 ouvrages qui traitent globalement de la condition de la femme dans nos sociétés. Nous sommes 71 expert.e.s pour cette 6^{ème} promotion. Ce qui vient accroître le nombre d'experts en ingénierie du genre au plan national. Ensemble, si nous agissons pour la prise de conscience collective, nous arriverons à impacter nos communautés.

Pour les questions du genre, je ne ménagerai aucun effort pour m'y investir, d'autant plus qu'il s'agit d'un domaine dans lequel je mène depuis fort longtemps un « combat ». Et pour ce faire, je pense que dans un premier temps, il sera question de sensibiliser les uns et les autres à l'égalité et à l'équité du genre dans notre entreprise, puis, voir comment l'implémenter de sorte que cela soit une habitude ancrée dans nos comportements, voire dans nos mœurs. J'ai toujours espéré une approche genre dans nos sociétés. Le monde connaît une grande mutation aujourd'hui. Je pense qu'il faut s'adapter. Nous n'allons pas rester en marge de ce grand changement.



MONI N'Guessan Hyacinthe :

« La construction d'un état d'esprit nouveau »

Au terme de la formation de cette 6^{ème} promotion en Ingénierie du Genre (FIG 6), je garde d'excellentes impressions. Ce fut une formation de qualité, avec un groupe de 71 experts exceptionnels, membres désormais d'un réseau puissant et résolument engagé pour contribuer à faire reculer les inégalités en rapport avec le Genre. En prime une brillantissime cérémonie. Merci au Directeur Général du Port Autonome d'Abidjan (PAA) qui anticipe ainsi l'engagement de notre entreprise à faire sa part dans la promotion du développement partagé et non sectaire. En envoyant ses 10 agents à cette formation, la Direction Générale les met donc clairement en mission à cet effet. Aux 10, je voudrais dire bravo ! Merci à notre Directrice des Ressources Humaines. Merci à tous les formateurs et aux condisciples de la FIG-6 pour la qualité du relationnel.

Quant à l'impact de cette formation sur les plans professionnel et personnel, il faut noter qu'elle est d'abord la construction d'un état d'esprit nouveau sur les enjeux du développement, ensuite un engagement à s'améliorer en abandonnant les stéréotypes qui pouvaient encore exister en chacun, quant aux rôles et responsabilités des individus en fonction de leurs sexes. Dans la vie professionnelle, il convient de renforcer la confiance des femmes et des hommes en termes de capacités et du sens du devoir. L'égal accès aux opportunités et aux postes de responsabilités doit être de mise.

Dans la vie personnelle, il s'agit de se battre pour le respect du genre sur tous les sujets d'intérêt.

Monique BIDIA DUNCAN :
« Je retiens une très bonne qualité des enseignements »

La formation en ingénierie du genre que nous avons suivie arrive à point nommé car elle renforce notre vision de l'évolution de notre société. Ce n'est donc pas un hasard qu'elle fasse partie de l'Objectif de Développement Durable n°5 fixé par l'ONU, prônant l'égalité entre les sexes.

C'est vrai que cette formation était contraignante. Il y avait les cours, les évaluations à la fin de chaque module et les ateliers. En plus, il fallait assurer les activités professionnelles et familiales. Il nous a fallu une grande détermination pour obtenir notre certificat. Je retiens une très bonne qualité des enseignements qui relevaient plus des réalités du terrain que de la théorie. La cérémonie de remise des parchemins a été un succès total. Félicitations à la Chaire et aux auditeurs.

Pour ce qui est des impacts de cette formation sur le plan personnel, c'est déjà chose faite. Nous n'avons pas attendu la fin de la formation pour intégrer la notion du genre dans nos vies et sensibiliser notre entourage. Sur le plan des activités professionnelles, nous impactons énormément la vie de l'entreprise.

En ma qualité de gestionnaire des ressources humaines, nous avons en charge l'accueil du travailleur, c'est-à-dire le recrutement. Nous suivons son parcours, donc la gestion de sa carrière. Et nous préparons sa sortie, à savoir sa mise à la retraite. Nous aurons donc pour mission d'insérer dans le Règlement Intérieur du PAA la notion du genre pour une égalité et une équité entre homme et femme en cas de recrutement et de suivi des carrières.



Moussa SOUMAHORO :
« Ma conception du genre a évolué positivement »

Aujourd'hui nous sommes arrivés au terme de cette formation. Je suis animé en ce moment par un sentiment de fierté et de bonheur. Je ne vous cache pas qu'à l'entame de cette formation, j'avais beaucoup d'a priori. Je me posais la question de savoir ce que j'y faisais. Car pour moi cette formation ne devait concerner que les femmes.

Aujourd'hui, après neuf mois de cours intenses, je me réjouis d'avoir participé à ce programme riche aussi bien par son contenu que par la qualité de ses animateurs. Ma conception du genre a évolué positivement. Et aujourd'hui, je comprends aisément les problématiques liées au genre concernant toutes les couches de notre société sans distinction de sexes, d'âges et de conditions sociales.

En tant que responsable en Ressources Humaines (RH), cette formation me permettra de mieux aborder les questions d'inégalités et d'équité dans la gestion du personnel de l'entreprise et aussi et surtout, de m'attaquer à toutes les formes de disparité liées au genre.

Aussi, l'ensemble des projets RH dans lesquels nous serons partie prenante, seront abordés selon l'approche genre afin de leur garantir un succès durable.



Dr TOURÉ Madjara Épse DIARRASSOUBA :
« Prête à expliquer à nos dirigeants le bien fondé de certifier notre entreprise »

Au terme de cette formation, plusieurs impressions s'entremêlent dans mon esprit. D'abord j'éprouve un sentiment de reconnaissance vis-à-vis de ALLAH qui a permis que cette formation soit, après que je l'ai souhaitée quelques années auparavant sans pouvoir la réaliser par manque de temps (formation en cours à l'époque) et de finances.

Je voudrais être aussi reconnaissante à mon entreprise et à travers elle, le Directeur Général, M. Hien Yacouba SIÉ, qui a autorisé cette formation, et Madame le Directeur des Ressources Humaines, Mme MÉITÉ FOFANA Salimata,



qui m'a faite confiance et m'a choisie parmi tant de cadres et agents du PAA. Je n'oublie pas mon époux, mes enfants et ma famille qui me soutiennent toujours dans tous les défis que je m'impose et par ricochet qui s'imposent à eux.

J'éprouve aussi de la fierté d'avoir pu terminer cette formation en ingénierie du Genre, et de pouvoir ajouter cette autre distinction à mes connaissances et compétences. Je suis aussi heureuse de faire désormais partie de cette élite formée par la Chaire UNESCO Eau, Femmes et Pouvoir de Décisions !

Enfin, c'est une grande joie et une satisfaction personnelle qui m'animent, de faire partie des premiers EXPERT.E.S EN GENRE du PAA.

À présent que cette formation a pris fin, au niveau professionnel, je suis prête à expliquer à nos dirigeants le bien fondé de certifier notre entreprise au label GENRE, et je suis prête à faire partie de l'équipe qui mènera l'audit diagnostic de notre institution puisque c'est ma spécialité. Avant la certification, nous expliquerons à toutes les directions, la pertinence de désagréger nos statistiques selon le genre. Nous expliquerons aussi pourquoi, pour chaque projet, il faut tenir compte aussi bien des femmes que des hommes.

Aussi bien au niveau personnel, familial qu'extra professionnel, je veillerai à ce que toutes mes actions soient inclusives pour les hommes, les femmes et les enfants en respectant les principes d'équité.



Ismaël FADIKA :

« La formation m'a donné une base en matière de gestion de projets en tenant compte du genre »

Je ressens une très grande fierté après 9 mois d'une formation qui a été, à la fois passionnante et éprouvante. J'éprouve de la joie également de pouvoir célébrer cette réussite aux côtés de mes collègues et des membres de la promotion.

Aujourd'hui, sur le plan professionnel, cette formation me donne les outils nécessaires afin d'implémenter une approche managériale en tenant compte des concepts acquis lors de ce temps d'apprentissage. Elle me donne également l'opportunité d'optimiser le potentiel de mes collaborateurs et collaboratrices dont les capacités pouvaient être bridées par les stéréotypes de genre. Enfin, cette formation m'a permis d'avoir une base en matière de gestion de projets en tenant compte du genre, domaine que j'aimerais approfondir afin d'élargir mes

compétences professionnelles.

Sur le plan personnel, la formation m'a permis d'en apprendre beaucoup sur moi et de me remettre en question quant à l'impact des stéréotypes de genre dans la vie de tous les jours et leurs conséquences dommageables. Elle m'a permis également d'avoir les arguments permettant de déconstruire lesdits stéréotypes.



Céna RICHMOND. D :

« Mon choix sur le genre et les changements climatiques »

J'éprouve un réel sentiment de fierté au terme de cette formation de 9 mois qui a exigé de nous beaucoup de rigueur et de sacrifices au niveau de l'aménagement du temps.

Aujourd'hui, avec un regard en arrière, je ressens une grande satisfaction de voir le chemin accompli, d'être récompensée solennellement. Je remercie le Directeur Général du Port Autonome d'Abidjan (PAA), M. Hien Yacouba SIÉ, ainsi que ma Directrice, Dr Titi PALÉ, Directrice Commerciale, Marketing et de la Communication, pour l'opportunité qu'ils m'ont donnée de faire partie des premiers agents du PAA formés en ingénierie du Genre.

Sur le plan personnel, assurément, cette formation m'a permise de revoir mon approche des relations de genre, mais aussi et surtout de mieux comprendre et appréhender les impacts des construits sociaux, des rôles et stéréotypes de genre, afin de mieux les

adresser. C'est un acquis important dans ma vie de tous les jours. Cela m'a clairement pacifiée. Sur le plan professionnel, il faut savoir que l'approche genre et développement est inclusive et intègre tous les domaines d'activités. Au cours de cette formation, le choix nous a été donné en tant qu'auditeurs, de suivre une spécialisation. Mon choix s'est porté sur le genre et les changements climatiques. Nul n'ignore que le monde fait plus que jamais face à un défi climatique, et les Objectifs de Développement Durable (ODD) à l'horizon 2050 fixés par l'ONU, témoignent de cette urgence. En particulier l'ODD n°13, relatif à la lutte contre les changements climatiques, qui vise à prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions.

Les secteurs maritime et portuaire sont directement concernés et ont un grand rôle à jouer, quand on sait que leurs émissions de gaz à effet de serre évolueront de 3% à 17% d'ici à 2050 si rien n'est fait. Et à ce propos, la participation aussi bien des hommes que des femmes est essentielle pour la durabilité des projets que les ports, dont le port d'Abidjan, engageront pour réduire leur empreinte carbone. Cela passe inévitablement par la prise en compte de leurs rôles et besoins, et l'évaluation en amont des impacts de ces actions sur les populations. Et je compte bien m'y atteler.

LAÉ M'lezi Mireille Edwige

« La formation m'a permise de lever certains stéréotypes »

Nous voici au terme de 9 mois d'une intense formation de qualité. Je ressens de la satisfaction, de la fierté et une profonde joie de faire partie des agents choisis par la Direction Générale pour cette première participation du Port Autonome d'Abidjan.

Je ne le cache pas, ce fut un parcours difficile du fait de la charge de travail de chacun. Mais la volonté d'accroître nos connaissances sur les différentes thématiques de l'ingénierie du genre, a été plus forte.

Ce qui m'a le plus impressionnée, c'est la thématique de la prise en compte de la dimension genre dans le cycle de projet pour sa réussite, avec la prise en compte de tous les besoins des femmes et des hommes. Mais aussi, la prise en compte du genre dans les pouvoirs décisionnels et déclinés dans les départements et services. De toute évidence, cette formation a été très enrichissante car elle m'a permise non seulement de lever certains stéréotypes d'origine culturelle, religieuse, traditionnelle, mais également de comprendre les véritables enjeux liés au genre pour un développement durable afin de réduire les relations inégalitaires entre hommes et femmes.



Sur le plan professionnel, cette formation va me permettre de travailler de manière inclusive en fédérant tous les responsables d'activités (hommes et femmes), dans le déploiement du système de gestion des risques pour une meilleure implémentation du système. Elle me permettra également d'attirer l'attention de la Direction Générale sur la nécessité de la prise en compte du genre dans les activités de gouvernance de l'entreprise. Pour cela, il sera nécessaire de se référer aux objectifs de développement durable, en prenant en compte le genre au niveau budgétaire, salarial et de la protection sociale. Tout devra être fait pour parvenir progressivement à une plus grande égalité, conformément à l'ODD n°10 relatif à la réduction des inégalités entre hommes et femmes.

Myriam GNAORÉ :

« Le genre comme outil de développement »

Je suis très heureuse d'avoir reçu mon diplôme d'experte en Genre et Développement. Je remercie le Port Autonome d'Abidjan de m'avoir inscrite à cette formation qui est transversale. Elle nous permet d'avoir une vision claire du genre comme outil de développement.

Cette formation améliorera la façon d'appréhender les activités aussi bien professionnelles que personnelles, à travers les lunettes du genre. Cela passera par l'éducation des enfants mais aussi par la désagrégation des données hommes et femmes dans l'accomplissement de nos tâches et des statistiques pour une réduction des inégalités hommes et femmes.





Thierry Alexis FAUSSIGNAUX :
« J'en ressors très enrichi »

Cette formation de qualité fut une belle expérience. J'ai été très heureux d'y prendre part. Aujourd'hui, j'en ressors très enrichi, étant donné son contenu en termes d'implémentation du genre.

C'est un sentiment de reconnaissance qui m'anime envers le Port Autonome d'Abidjan, qui m'a offert cette opportunité de m'enrichir.

La formation en ingénierie du Genre, vient nous calibrer sur les bonnes exigences et sur l'approche à avoir du Genre. Que ce soit en milieu personnel, familial ou professionnel, cette nouvelle approche me permettra de rééquilibrer la balance en cas de désavantage d'un sexe en particulier.

Parlons Genre !

Loin des idées populaires préconçues, le genre n'est pas une « affaire de femmes », et ne fait pas référence au sexe biologique.

Par « Genre » on entend la construction socioculturelle des rôles masculins et féminins, et des rapports entre les hommes et les femmes. Tandis que le « sexe » fait référence aux caractéristiques biologiques (être né(e) homme ou femme), le Genre décrit des fonctions sociales assimilées et inculquées culturellement.

L'approche Genre et Développement vise quant à elle, un développement équitable et l'égalité entre les sexes, en prenant aussi bien en compte les besoins des femmes et des hommes dans les programmes de développement. De ce fait, elle a donc une dimension participative et multidimensionnelle, avec comme objectif de faire évoluer les relations entre les hommes et les femmes, vers une plus grande égalité, en vue d'un développement durable.

L'analyse du Genre en vue de son intégration dans les programmes, projets et politiques (publiques / privées) de développement s'avère primordiale en ce sens qu'elle permet de diagnostiquer les différences et les disparités entre les femmes et les hommes en termes de rôles, de besoins, d'accès et de maîtrise des ressources et des bénéfices, de participation à la prise de décision, de relations (rapports de pouvoir), en vue de proposer des stratégies pour réduire ou corriger les inégalités identifiées.

Le genre est transversal et s'étend à tous les domaines d'activités. C'est à juste titre que lors de cette formation en Ingénierie du Genre de la Chaire UNESCO Eau, Femmes et Pouvoir de Décision, les auditeurs ont eu la latitude de choix entre plusieurs spécialités, à savoir : genre, paix et sécurité, genre et changements climatiques, l'audit genre, la budgétisation sensible au genre, et les violences basées sur le genre (VBG).

Céna RICHMOND. D

An aerial photograph of the Port of Abidjan, showing numerous container cranes along the waterfront and stacks of shipping containers. The image is overlaid with a semi-transparent red filter. The title text is centered over the middle of the image.

au Port d'Abidjan

CAN 2023

LE PORT AUTONOME D'ABIDJAN A PRIS 500 MAILLOTS DES ÉLÉPHANTS

C'est le 2 novembre 2023, que le Directeur Général du Port Autonome d'Abidjan (PAA), M. Hien Yacouba SIÉ, a officiellement reçu son maillot de supporteur de l'équipe nationale des Éléphants de Côte d'Ivoire. La cérémonie a eu lieu au siège de la Fédération Ivoirienne de Football (FIF).

Le Directeur du Système d'Information Numérique du PAA, M. Macky SANGARÉ, a, au nom du Directeur Général, réceptionné le maillot

de M. Hien Yacouba SIÉ ainsi que 500 autres maillots commandés par l'Autorité portuaire, et destinés aux agents du Port Autonome d'Abidjan, afin de permettre à ces derniers d'être également des ambassadeurs des Éléphants footballeurs et de cette CAN.

L'acte de la Direction Générale du PAA entrainé dans le cadre de l'opération lancée par le président de la FIF, M. Idriss DIALLO, et son Comité Exécutif en vue de mobiliser les Ivoiriens autour de leur

équipe nationale. Cette opération baptisée « un Ivoirien, un maillot » a consisté en la remise de maillots à plusieurs entreprises.

Lors de son intervention, le président de la FIF a expliqué le bien-fondé de cette opération. « Nous avons une politique de mobilisation et d'émulation autour des Éléphants et de cette compétition. Pour ce faire, nous avons sollicité un certain nombre d'entreprises nationales pour leur demander de nous accompagner à travers l'acquisition de maillots des Éléphants, pour que chacun de leurs employés en ait un. », a déclaré M. Idriss DIALLO.

Le président du COCAN, M. François AMICHIA, a quant à lui, au nom de tous les partenaires, remercié la FIF, et a profité de l'occasion pour lancer un appel à la mobilisation des supporteurs afin que cette 34^{ème} édition soit « la plus belle CAN de l'histoire en termes d'organisation, d'accueil et surtout de mise en lumière de la Côte d'Ivoire, selon le vœu du Président de la République, SEM. Alassane OUATTARA ».

Notons que le PAA est un partenaire historique du football ivoirien. À la faveur de cette CAN 2023, il a signé le 15 février 2023, une convention avec la FIF pour aider à la préparation de l'équipe nationale en vue de remporter cette compétition.



M. Macky SANGARÉ, a réceptionné le maillot de M. Hien Yacouba SIÉ, Directeur Général du PAA, ainsi que 500 autres maillots commandés par l'Autorité portuaire.



M. Macky SANGARÉ, représentant le Directeur Général du PAA (1^{er} à partir de la gauche) aux côtés des dirigeants de la FIF.

Fathime D. DIÉNÉPO

GRANDS MOULINS D'ABIDJAN LE NOUVEAU DIRECTEUR GÉNÉRAL PRÉSENTÉ À L'AUTORITÉ PORTUAIRE

M. Greg STOUGH, Président Directeur Général des Grands Moulins d'Abidjan (GMA), a conduit une délégation de son groupe au Port Autonome d'Abidjan, le mardi 31 octobre 2023, où elle a été reçue par le Directeur Général, M. Hien Yacouba SIÉ.

L'objectif premier de cette visite de courtoisie était de présenter à l'Autorité portuaire, M. François MENENTEAU, le nouveau Directeur Général de cette minoterie.

La rencontre a permis aux deux parties de passer en revue l'évolution des activités commerciales de GMA au port d'Abidjan. À cet effet, M. STOUGH a indiqué que son groupe entend accroître sa capacité de production, à travers des investissements portant sur les infrastructures. Ce qui devrait également contribuer au

développement et au rayonnement du port d'Abidjan.

M. Hien SIÉ, très satisfait de cet entretien, a rassuré la délégation de la disponibilité de son institution à accompagner M. François MENENTEAU dans sa nouvelle mission.

Naférima CISSÉ



M. Greg STOUGH, PDG de GMA (à gauche), aux côtés du Directeur Général du PAA.

La rencontre a permis aux deux parties de passer en revue l'évolution des activités commerciales de GMA au port d'Abidjan.



M. François MENENTEAU, nouveau Directeur Général de GMA (à l'extrême gauche) a été présenté lors de cette rencontre à l'Autorité portuaire.

GESTION PORTUAIRE LES PORTS DU GABON À L'ÉCOLE IVOIRIENNE

En mission de benchmarking en Côte d'Ivoire, une délégation de l'Office des Ports et Rades du Gabon (OPRAG), conduite par son Secrétaire Général, M. Gilbert Soler NDJOGO, s'est rendue au Port Autonome d'Abidjan (PAA), du 27 au 30 octobre 2023.

Dans le cadre de ses centres d'intérêts, la délégation a eu une séance de travail, le vendredi 27 octobre 2023, avec les Directions Sectorielles concernées, pour aborder les questions relatives à la gestion des Affaires Administratives, Juridiques et Contentieuses ; au Domaine et au Patrimoine ; à l'Ingénierie et à la Maîtrise d'Ouvrages ; aux Opérations Maritimes, à la Sécurité et à l'Environnement ; au Contrôle, à l'Audit et à la Qualité ; ainsi qu'à la Communication.

Au terme de leur séjour, les représentants de

l'OPRAG ont été reçus en audience par le Directeur Général du Port Autonome d'Abidjan, M. Hien Yacouba SIÉ, le lundi 30 octobre 2023.

Celui-ci a salué l'initiative de cette mission de benchmarking qui traduit non seulement les liens de coopération et de travail entre les deux Autorités portuaires, toutes les deux, membres de l'Association de Gestion des Ports de l'Afrique de l'Ouest et du Centre (AGPAOC), mais aussi les liens d'amitié et de fraternité entre la Côte d'Ivoire et le Gabon.

M. Hien SIÉ a par ailleurs, insisté sur le renforcement de la coopération sud-sud qui met en valeur le savoir-faire local et africain.

À sa suite, le Secrétaire Général de l'OPRAG a remercié le Directeur Général du PAA pour l'accueil et la mise à disposition des informations nécessaires à leur travail, avant d'indiquer que leur mission a été un succès. Il a également transmis les salutations du Directeur Général de l'OPRAG qui considère le port d'Abidjan comme une référence au regard de la transformation et de la modernisation des infrastructures. Il a de ce fait indiqué que ce dernier compte effectuer une visite d'amitié et de travail à Abidjan, très prochainement.

Serge Kimou



La délégation de l'OPRAG a effectué une mission de benchmarking au PAA.



M. Hien SIÉ, Directeur Général du PAA, a insisté sur le renforcement de la coopération sud-sud qui met en valeur le savoir-faire local et africain.



M. Gilbert Soler NDJOGO, Secrétaire Général de l'OPRAG (à gauche), recevant un présent du Directeur Général du PAA.

COLLÈGE MODERNE DE LA CITÉ DU PORT LE PAA OFFRE DU MATÉRIEL ET DES FOURNITURES SCOLAIRES

Soutenir l'excellence de l'école aux côtés du gouvernement ivoirien, constitue l'un des axes de la politique de Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) de la Direction Générale du Port Autonome d'Abidjan (PAA).

Pour matérialiser cet engagement, l'Autorité portuaire d'Abidjan a fait don d'un important lot de fournitures scolaires et de matériels divers au Collège Moderne de la Cité du Port. C'était au cours d'une cérémonie organisée, le lundi 30 octobre 2023, au sein dudit établissement.

M. TIÉMOKO Chérif, Directeur des Achats et de la Gestion des Stocks représentant le Directeur Général du PAA, a, au nom de ce dernier, remis le matériel à Mme Marie Dominique NIOULÉ, la Principale de l'établissement, qui pour l'occasion était entourée du personnel enseignant, des encadreurs et des élèves. D'une valeur de plus de 4 millions de francs CFA, ce don composé de matériels didactiques, pédagogiques, informatiques et d'entretien, constitue un appui à l'amélioration des conditions de vie et de travail des élèves et du personnel d'encadrement.

Après avoir réceptionné le don, Mme NIOULÉ a exprimé sa gratitude à l'Autorité portuaire pour cette action salubre. **« Ce don contribuera à améliorer les conditions de travail des élèves et impactera positivement les résultats scolaires »**, a-t-elle affirmé. Elle a

surtout encouragé le PAA à poursuivre ce type d'actions qui répondent à l'appel du Pr Mariétou KONÉ, ministre de l'Éducation Nationale et de l'Alphabétisation, qui milite en faveur d'un engagement plus impactant de tous les acteurs publics et privés, aux côtés de l'école ivoirienne. Rappelons que le soutien du PAA au système éducatif ivoirien se traduit à travers diverses actions, dont un appui financier de 25 millions de francs CFA par an, apporté à la Société Mathématiques de Côte d'Ivoire (SMCI) dans le cadre de l'organisation du prestigieux concours « Miss Mathématique ».

Naférina CISSÉ



Le PAA a réaffirmé son soutien à l'excellence de l'école, à travers un don de matériel scolaire, traduisant sa politique RSE.



M. TIÉMOKO Chérif, Directeur des Achats et de la Gestion des Stocks, représentant le Directeur Général du PAA, a remis le matériel à Mme Marie Dominique NIOULÉ, la Principale de l'établissement.

VOYAGE D'ÉTUDES DES ÉTUDIANTS DE LA GUADELOUPE DÉCOUVRENT LE PORT D'ABIDJAN

Le 30 octobre 2023, des étudiants du Centre guadeloupéen de Formation par Alternance, ASFO, accompagnés de leur Directrice Générale, Mme Penda DEMBÉLÉ MARIE, ont pu découvrir le port d'Abidjan dans le cadre d'une mission pédagogique de prospection.

La délégation a été reçue en audience par le Directeur Général du Port Autonome d'Abidjan, M. Hien Yacouba SIÉ.

L'objectif de cette visite, selon la Directrice Générale d'ASFO, était de permettre aux étudiants salariés de son agence, de s'informer sur les opportunités d'affaires en Côte d'Ivoire notamment dans le secteur portuaire, en vue de les mettre à disposition de l'Union des Entreprises de Guadeloupe, rattachée au Mouvement des Entreprises de France (UDE-MEDEF).

Au cours de l'audience, l'Autorité portuaire a fait une présentation de la nouvelle configuration du port d'Abidjan au terme d'une décennie de travaux de modernisation et de mise à niveau des infrastructures. Cette présentation a été suivie d'échanges très instructifs pour les convives.

Ces étudiants, pour la majorité en Master 2 en Management et Commerce International (MCI), ont manifesté un intérêt particulier pour le deuxième Terminal à Conteneurs (TC2). Aussi, après les échanges, ils ont bénéficié d'une visite des installations portuaires, avec une escale spéciale à Côte d'Ivoire Terminal, société concessionnaire du TC2. Avec les responsables de cette structure, les visiteurs ont évoqué plusieurs sujets dont principalement le positionnement de ce nouveau terminal à conteneurs dans la chaîne logistique.

Au terme de cette visite d'immersion, Mme Penda DEMBÉLÉ MARIE s'est dit satisfaite de leur passage au port d'Abidjan, qu'elle justifie par sa position de hub port de référence sur la côte Atlantique d'Afrique.

Il était donc opportun pour ses étudiants de mieux connaître cette importante infrastructure, qui est également un véritable outil d'intégration sous-régionale. Pour conclure, elle a ajouté que cette visite permettra aussi de stimuler les échanges entre l'Afrique et les Caraïbes.

Cette délégation, composée de 21 personnes dont 18 étudiants, a séjourné en Côte d'Ivoire jusqu'au 07 novembre 2023.

Fathime D. DIÉNÉPO



Mme Penda DEMBÉLÉ MARIE, Directrice Générale du Centre guadeloupéen de Formation par Alternance, a conduit les étudiants de son centre.



L'objectif de cette visite était de permettre aux étudiants de s'informer sur les opportunités d'affaires en Côte d'Ivoire notamment dans le secteur portuaire.



M. Hien Yacouba SIÉ, Directeur Général du PAA, a fait une présentation de la nouvelle configuration du port d'Abidjan.



L'AGENCE STANDARD AND POOR'S EN VISITE AU PORT D'ABIDJAN

Dans le cadre de la cinquième revue de la notation souveraine en monnaie étrangère de l'État de Côte d'Ivoire par l'agence Standard and Poor's (S&P) qui a eu lieu, les 25 et 26 octobre 2023, une délégation de cette agence s'est rendue au Port Autonome d'Abidjan (PAA), le 26 octobre 2023.

Conduite par Mme Mamine KONÉ de la Direction Générale des Financements, du ministère des Finances et du Budget, la délégation a été reçue par M. N'DOLI Kouadio André, Directeur de l'Ingénierie et de la Maîtrise d'Ouvrage du PAA. Il s'est réjoui de cette visite qui est pour sa part, le témoignage éloquent du poids du port d'Abidjan dans l'économie de la Côte d'Ivoire.

En outre, le représentant du Directeur Général du PAA a présenté la nouvelle configuration du port d'Abidjan depuis les récents travaux de modernisation. Il a mis un accent particulier

sur le deuxième terminal à conteneurs, centre d'intérêt de la délégation.

À l'issue de cette rencontre d'échanges, la délégation de Standard and Poor's a effectué une visite terrestre guidée des installations portuaires d'Abidjan.

Standard & Poor's est l'une des plus grandes agences de notation financière dans le monde économique. Son siège est basé à New York (États-Unis). Avec sa renommée internationale, elle éclaire l'ensemble du monde économique sur les risques financiers aussi bien micro et macroéconomiques, tant pour des pays que pour des secteurs d'activités.

Fathime D. DIÉNÉPO



Mme Mamine KONÉ de la Direction Générale des Financements, du ministère des Finances et du Budget, a conduit la délégation de l'agence Standards and poor's.



M. N'DOLI Kouadio André, Directeur de l'Ingénierie et de la Maîtrise d'Ouvrage du PAA, a mis un accent particulier sur la présentation du TC2, centre d'intérêt de la délégation.



Photo de famille.

SÛRETÉ **LE PORT D'ABIDJAN AFFÛTE SON DISPOSITIF**

Afin de prévenir toute situation pouvant compromettre le bon déroulement des activités au port d'Abidjan, un exercice de sûreté grandeur nature a eu lieu, le jeudi 26 octobre 2023, sur le site de la Capitainerie.

Cette simulation pour laquelle d'importants moyens humains et matériels ont été déployés, a été réalisée par la Direction des Opérations Maritimes, de la Sécurité et de l'Environnement du Port Autonome d'Abidjan (PAA), avec l'implication de tous les acteurs de la plateforme portuaire chargés de la sûreté et de la sécurité.

Cet exercice s'inscrit dans le cadre de la mise en œuvre des actions préventives exigées par les dispositions du Code ISPS, qui est la norme internationale en matière de sûreté des navires et des installations portuaires.

Il a été question d'une mise en situation du test du dispositif de sûreté du port d'Abidjan, impliquant tous les intervenants.

À l'issue de la séance de débriefing, tous les acteurs ont été unanimes sur le bon déroulement

des opérations, non sans relever quelques aspects à améliorer.

Par la suite, l'autorité désignée, à savoir la Direction Générale des Affaires Maritimes et Portuaires (DGAMP), représentée par le Colonel SÉKA, a exprimé son satisfecit à l'Autorité portuaire, en décernant les parchemins attestant que le PAA a effectué avec succès et dans le respect des normes exigées par le Code ISPS, l'exercice de sûreté de l'année 2023.

Cette évaluation a mobilisé la participation de la DGAMP, de l'UIGN (Unité d'Intervention de la Gendarmerie Nationale), du GSP-GN (Groupe de Sécurité Portuaire de la Gendarmerie Nationale), du CPS-PAA (Commissariat de Police Spéciale du PAA), des Douanes ivoiriennes, de l'APS-CI (RSO), de la Sûreté Portuaire, ainsi que des PFSO (Port Facility Security Officer - Agent de Sûreté d'Installation Portuaire) d'autres installations de la plateforme portuaire d'Abidjan.

Serge KIMOU



Mise en situation du test du dispositif de sûreté du port d'Abidjan, impliquant tous les intervenants.



Séance de débriefing de tous les acteurs sur l'exercice de sûreté grandeur nature.



Photo de famille en fin de débriefing.

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE LA REPRÉSENTANTE RÉGIONALE INSTRUITE SUR LA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DU PAA

Une délégation de la Société Financière Internationale (IFC) conduite par Mme Josiane KWENDA, représentante régionale pour la Côte d'Ivoire, le Bénin, la Guinée et le Togo, a été reçue le mercredi 25 octobre 2023, par M. Hien Yacouba SIÉ, Directeur Général du Port Autonome d'Abidjan.

Filiale du Groupe de la Banque Mondiale en charge des opérations de financement du secteur privé, l'IFC est venue s'imprégner de la stratégie de développement du Port Autonome d'Abidjan ainsi que des potentiels axes de collaboration.

Ce cadre d'échanges a été non seulement l'occasion pour M. Hien SIÉ de présenter le port d'Abidjan dans sa configuration nouvelle, après les ambitieux projets infrastructurels entrepris

cette dernière décennie, mais également de dévoiler sa vision logistique future.

Au terme des échanges, le Directeur Général du Port Autonome d'Abidjan a encouragé l'IFC dans sa politique de soutien de financement au secteur privé. Il a également réitéré son engagement à soutenir et à accompagner toutes les actions de l'IFC visant à rendre l'activité portuaire performante et compétitive.

Naférima CISSÉ



La délégation de l'IFC est venue s'imprégner de la stratégie de développement du PAA.



La représentante régionale pour la Côte d'Ivoire, de l'IFC, a pris de bonnes notes sur le port d'Abidjan.



Photo de famille.

DÉVELOPPEMENT DURABLE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE AU COEUR DE LA RÉFLEXION EN CÔTE D'IVOIRE

Le District Autonome d'Abidjan a organisé la 1^{ère} édition du Forum Africain de l'Économie Circulaire, dénommé ECOCIR Abidjan 2023, du 18 au 21 octobre 2023. « L'économie circulaire pour un développement durable des Territoires en Afrique », tel était le thème retenu pour cette édition qui a vu la participation du Port Autonome d'Abidjan (PAA).

La cérémonie d'ouverture s'est tenue, le mercredi 18 octobre 2023, au Sofitel Hôtel Ivoire d'Abidjan, sous le parrainage du Premier Ministre, SEM. Robert Beugré MAMBÉ, représenté pour l'occasion par le ministre de l'Environnement, du Développement Durable et de la Transition Écologique, M. ASSAHORÉ KONAN Jacques.



Plusieurs membres du gouvernement et des personnalités ont pris part à la cérémonie d'ouverture.

Le choix de ce thème répond aux enjeux majeurs liés à la nouvelle mutation vers laquelle devrait s'orienter les territoires africains. Cela implique la prise en compte de tous les secteurs stratégiques. Les questions liées entre autres à la valorisation des déchets, à l'aménagement urbain et territorial en mettant l'accent sur la symbiose industrielle, à la lutte contre toutes les formes de pollutions et au changement climatique dans l'atteinte des objectifs de développement.

Le Port Autonome d'Abidjan, entreprise citoyenne, s'inscrit pleinement dans cette dynamique de préservation de l'environnement. Se voulant un hub port de référence internationale, l'Autorité portuaire a élaboré une politique environnementale, en cohérence avec ses objectifs, en vue de réduire les impacts environnementaux liés à ses activités. L'institution, certifiée à la norme ISO 14001 version 2015, a pris part à ce forum de portée majeure à travers l'animation d'un stand.

Le ministre ASSAHORÉ KONAN, lors de son intervention, a souligné que la mise en œuvre d'une économie circulaire aboutirait à la matérialisation « du partenariat mondial pour le développement durable ». Il a indiqué que l'économie circulaire vise principalement à promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable. Le représentant du Premier Ministre a alors encouragé les populations africaines et nécessairement celles de la Côte d'Ivoire, à s'inscrire dans cette dynamique pour la préservation de l'environnement et le développement des économies.

Notons que lors de ces journées, plusieurs panels et colloques à thématiques riches et variées, ont été organisés avec des expositions ventes, des masters class, des actions communautaires ainsi que plusieurs animations.



Le représentant du Premier ministre a appelé à un changement de paradigme, en limitant le gaspillage des ressources naturelles.



Animation d'un panel sur la valorisation des déchets.



Naférima CISSÉ

Le PAA, présent à ECOCIR 2023 à travers l'animation d'un stand, a présenté aux visiteurs sa politique environnementale.

TRANSPORT MARITIME GRIMALDI BOOSTE SES ACTIVITÉS EN CÔTE D'IVOIRE

Une délégation de Grimaldi Côte d'Ivoire, conduite par son Président du Conseil d'Administration (PCA), M. Guiseppe PATANÈ, en poste à Naples en Italie, a effectué une visite au Port Autonome d'Abidjan (PAA) pour rencontrer l'Autorité portuaire, le 13 octobre 2023. La délégation de l'armateur a été reçue par le Colonel COFFI Emmanuel, Commandant du port, représentant le Directeur Général, en présence d'autres directeurs sectoriels. Cette visite avait pour objectif, selon les dires du chef de délégation de Grimaldi, de réaffirmer la poursuite et l'intensification de la collaboration de cet important armateur avec les dirigeants du port d'Abidjan. Aussi, M. Guiseppe PATANÈ a annoncé que Grimaldi va accroître sa présence au port d'Abidjan en affrétant des navires de dernière génération (5^{ème} génération). La société va intensifier les échanges de l'Europe vers Abidjan, notamment sur le secteur roulier. Dans cette perspective, un troisième navire Grimaldi baptisé d'un nom ivoirien, accostera bientôt au port d'Abidjan, pour marquer l'attachement de cet armateur à ce port.

Face à ces bonnes nouvelles, le représentant de M. Hien Yacouba SIÉ, le Colonel COFFI, s'est d'abord

félicité du fait que le regain d'activités de Grimaldi au port d'Abidjan se poursuive de façon croissante. Il a donné des assurances sur la capacité d'accueil de la plateforme portuaire modernisée d'Abidjan. Il en a profité pour présenter les projets futurs du port d'Abidjan.

Le président du conseil d'administration de Grimaldi était aussi venu présenter le nouveau Directeur Général de Grimaldi Côte d'Ivoire. En effet, après 11 ans de présence en Côte d'Ivoire, marqués par une collaboration franche, intense et fructueuse avec les acteurs de la plateforme portuaire d'Abidjan, M. François PERRY, Directeur Général de Grimaldi Côte d'Ivoire, cède son fauteuil à son collègue en provenance du Cameroun (port de Kribi), M. Vincent GRIMLER.

M. PERRY est appelé à exercer ses nouvelles fonctions au Sénégal, au port de Dakar, à compter du mois de novembre 2023. Il a exprimé sa gratitude à l'Autorité portuaire pour avoir facilité les activités de Grimaldi au port d'Abidjan, tout en souhaitant la poursuite de cette collaboration avec son successeur.

M. GRIMLER, le nouveau patron de Grimaldi Côte d'Ivoire, a quant à lui indiqué qu'il entend s'inscrire dans la continuité des rapports déjà existants entre son groupe et le port d'Abidjan.

Le Colonel COFFI a dit le traditionnel « Akwaba » à M. GRIMLER et souhaité à M. PERRY un plein succès dans ses nouvelles fonctions.

Il convient de noter que pendant les 11 ans de présence de M. PERRY en Côte d'Ivoire, la fréquentation des navires Grimaldi au port d'Abidjan a connu une augmentation.



La délégation a effectué cette visite pour réaffirmer la poursuite et l'intensification de la collaboration entre GRIMALDI et le PAA.



Le Colonel COFFI Emmanuel (en blanc) a donné des assurances sur la capacité d'accueil de la plateforme portuaire modernisée d'Abidjan.

Serge KIMOU



Le chef de la délégation de GRIMALDI (à gauche), recevant un présent de l'Autorité portuaire.

JOURNÉE NATIONALE DU PARTENARIAT (JNP) ÉTAT-SECTEUR PRIVÉ LE PORT D'ABIDJAN GLANE UN AUTRE LAURIER

La 6^{ème} édition de la Journée Nationale du Partenariat (JNP) État/Secteur privé s'est déroulée, les 6 et 7 novembre 2023, au Sofitel Abidjan Hôtel Ivoire de Cocody.

Plusieurs institutions publiques et entreprises privées nationales ont pris part à cette rencontre d'échanges et de partages, visant à promouvoir le dialogue public-privé, de sorte à s'accorder sur les priorités à traiter pour renforcer le développement économique de la Côte d'Ivoire. Cette édition 2023 avait pour thème : « Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) pour une Côte d'Ivoire solidaire : Quel partenariat État/Secteur privé ? ».

Lors de la cérémonie d'ouverture, le 6 novembre, le ministre des Finances et du Budget, M. Adama COULIBALY, représentant le Premier ministre, patron de l'événement, a affirmé que le gouvernement entend renforcer son appui au secteur privé par la poursuite du dialogue au sein du comité de concertation État/Secteur privé, au regard de son impact pour une croissance inclusive de l'économie ivoirienne.

Dans le même sens, Dr Souleymane DIARRASSOUBA, ministre du Commerce et de l'Industrie, a indiqué que cette cérémonie est l'occasion d'approfondir la réflexion sur la

qualité de ce dialogue, aux fins de dresser un bilan d'étape, de lever le voile sur les principaux défis liés à la compétitivité des entreprises et d'impulser une vision synergique sur les priorités nationales.

Pour lui, le choix de la thématique repose sur l'opportunité de favoriser la synergie entre les deux parties, État et Secteur privé, autour de la RSE, comme un levier stratégique pour la transformation économique et sociale.

Les panels qui ont animé cette rencontre, furent l'occasion pour plusieurs responsables d'entreprises, d'insister sur la nécessité d'encourager les pratiques RSE qui intègrent les populations les plus vulnérables dans le business modèle.

Le 7 novembre, jour de clôture de cette 6^{ème} édition de la JNP, a été marqué par la remise de prix à des institutions publiques et privées, ainsi qu'à certaines personnalités qui ont largement contribué au renforcement du partenariat État/Secteur privé, ou qui ont pris des initiatives concrètes en matière d'application de la politique



Cette rencontre visait à s'accorder sur les priorités à traiter pour renforcer le développement économique de la Côte d'Ivoire.

RSE. Au total, huit prix ont été attribués. Sur sa lancée, le port d'Abidjan, a une fois de plus été distingué. En effet, au regard de la forte implication de tous les acteurs de la plateforme portuaire pour la modernisation des infrastructures et les résultats très satisfaisants enregistrés, le Comité de Veille Portuaire, démembré de la Communauté Portuaire d'Abidjan (CPA), a reçu le Prix du Dialogue Public-Privé du cadre paritaire sectoriel.

C'est M. DIARRASSOUBA Tahirou, président dudit comité et Secrétaire Général de la CPA, représentant le Président de la CPA, M. Hien Yacouba SIÉ, qui a reçu cette distinction des mains de la représentante de la Banque Africaine de Développement (BAD), Mme ADÉ José LEGRÉ. Cet autre prix est encore une reconnaissance témoignée à l'Autorité portuaire pour les efforts consentis depuis 2011 en vue d'accroître durablement les performances et la compétitivité de ce maillon essentiel de la chaîne des transports, catalyseur de l'économie nationale, qu'est le port d'Abidjan.

Il faut noter que le Comité de Veille du port d'Abidjan a été initialement mis en place par M. Hien SIÉ, sur recommandation du ministre

des Transports, M. Amadou KONÉ. Il visait initialement à faire face aux problèmes liés à la commercialisation du cacao qui avaient quelque peu perturbé l'exploitation portuaire lors de la campagne 2016-2017.

Ensuite, les activités du comité ont été étendues à l'ensemble des opérations d'exportation des productions agricoles passant par le port d'Abidjan, avant d'englober également les opérations d'importation.

Serge KIMOU



De nombreux participants ont répondu présents à cet événement.



M. Tahirou DIARRASSOUBA, Secrétaire Général de la CPA, a reçu au nom du Comité de Veille Portuaire, le prix du Dialogue Public-Privé du cadre paritaire sectoriel.



Vue des récipiendaires de plusieurs institutions publiques et entreprises privées nationales.

COOPÉRATION PORTUAIRE LE PORT AUTONOME DE CONAKRY S'INSPIRE DE L'EXPERTISE DU PORT AUTONOME D'ABIDJAN

Les 12 et 13 octobre 2023, la Direction Générale du Port Autonome d'Abidjan (PAA) a reçu une délégation du Conseil d'Administration du Port Autonome de Conakry (PAC), de la République de la Guinée, conduite par M. Éric Benjamin COLE.

Dans le cadre d'une mission de benchmarking qu'elle effectue, la délégation a été reçue par le Directeur Général du PAA, M. Hien Yacouba SIÉ, le 12 octobre 2023. À cette occasion, le chef de délégation a justifié la visite par la volonté de s'inspirer de l'expérience de l'Autorité portuaire d'Abidjan, notamment en ce qui concerne la collaboration entre le PAA et les opérateurs de la plateforme portuaire.

Selon M. COLE, membre du Conseil d'Administration du PAC et 1^{er} vice-Président de la Chambre de Commerce, d'Industrie et d'Artisanat de la Guinée, cette visite de travail vise également à mieux appréhender le fondement conceptuel de la régulation du PAA, et les implications organisationnelles et fonctionnelles de son statut juridique.

La délégation guinéenne a par ailleurs porté un intérêt particulier aux ressources techniques dont dispose le PAA, dans le cadre de la réalisation de ses missions de régulation de la plateforme portuaire d'Abidjan. À savoir, la gestion de la capitainerie du port d'Abidjan, dans le cadre d'une concession portuaire, notamment sur le volet sécurité et sûreté.

Aussi, le chef de délégation guinéenne a profité de l'occasion pour féliciter l'Autorité portuaire d'Abidjan pour les travaux de modernisation des infrastructures, qui fondent le rayonnement actuel du port d'Abidjan en Afrique de l'Ouest et du Centre. Et qui font de lui, une référence pour les ports de ces régions.

Le Directeur Général du PAA s'est réjoui de ce rapprochement entre les deux ports. Il a indiqué que cette démarche du PAC s'inscrit dans l'optique du renforcement des relations de coopération entre les ports membres de l'Association de Gestion des Ports d'Afrique de l'Ouest et du Centre (AGPAOC). Avant d'ajouter



Le Directeur Général du PAA, M. Hien Yacouba SIÉ, a reçu en audience, une délégation du Conseil d'Administration du Port Autonome de Conakry (PAC), en mission de benchmarking.

que son institution reste disposée à partager sa riche expérience dans la gestion de la plateforme portuaire d'Abidjan, au regard des acquis d'une décennie de travaux et de réformes qui donnent des résultats probants.

Une séance de travail avec les membres du comité de direction du PAA, présidée par le colonel Emmanuel COFFI, Directeur des Opérations Maritimes, de la Sécurité et de l'Environnement (DOMSE), s'est tenue au cours de la première journée de cette mission de benchmarking.

Les parties ont longuement échangé sur les statuts juridiques du PAA et du PAC, avec un accent particulier sur l'analyse des impacts du statut juridique dans la mise en œuvre de la régulation portuaire. Les représentants du PAA n'ont pas manqué de souligner le mode de concession portuaire, mis en œuvre au port d'Abidjan, et qui demeure un modèle de réussite dans la région. La partie guinéenne a manifesté son intérêt pour ce type de concession, et a affirmé son intention de l'appliquer au niveau du port de Conakry.

Le vendredi 13 octobre 2023, la délégation du Conseil d'Administration du PAC a effectué une visite des installations de la plateforme portuaire.

Cette immersion lui a permis de découvrir l'ensemble des infrastructures, superstructures et équipements qui assurent la compétitivité de ce port leader de la Côte Ouest-Africaine.

Au terme de cette visite de travail, la délégation s'est dit satisfaite des riches enseignements qu'elle a pu tirer de cette mission de benchmarking.

Fathime D. DIÉNÉPO



M. Éric Benjamin COLE, chef de la délégation du PAC, recevant un présent de l'Autorité portuaire.



La délégation du PAC a également effectué une séance de travail avec les membres du comité de direction du PAA, présidé par le Colonel COFFI Emmanuel, DOMSE.

PRISE EN CHARGE DES PRÉMATURÉS ADAMA BICTOGO ET HIEN SIÉ S'ENGAGENT AUX CÔTÉS DE L'UNITÉ MÈRE-KANGOUROU DU CHU DE TREICHVILLE

Le Directeur Général du Port Autonome d'Abidjan (PAA), M. Hien Yacouba SIÉ, a parrainé le dîner de gala de bienfaisance du Rotary Club Abidjan Golf, le samedi 4 novembre 2023, à l'Espace Latrille Event de Cocody.

L'objectif principal de cette cérémonie dénommée « La nuit de l'espoir », était de procéder à une levée de fonds pour le financement d'actions dans les domaines de l'accès à l'eau potable, de l'éducation et de la santé mère-enfant. Il s'agissait

plus spécifiquement de venir en aide à l'Unité de Soins Mère-Kangourou du CHU de Treichville, qui prend en charge les nouveau-nés en sous poids et leurs mères.

Ce fut l'occasion pour M. Hien Yacouba SIÉ, parrain de cette rencontre de solidarité, de saluer cette initiative. « Lorsque l'on mesure la fragilité et la sensibilité particulière aux agressions extérieures et infectieuses en particulier des enfants nés prématurément, et qu'on combine ce



Le Directeur Général du Port Autonome d'Abidjan (PAA), M. Hien Yacouba SIÉ, était le parrain du dîner-gala de bienfaisance du Rotary Club Abidjan Golf.



Ce dîner-gala a accueilli du beau monde.



M. Hien SIÉ, a reçu lors de cette cérémonie, un prix en reconnaissance de ses œuvres de solidarité.



Le Directeur Général du PAA a réaffirmé sa ferme volonté de s'impliquer davantage dans la recherche de financement, pour soutenir cette cause.

fait à la précarité liée au manque de couveuses et à la cherté de celles existantes dans les centres de santé, la mise en pratique et la vulgarisation de la méthode kangourou sont à promouvoir », a-t-il déclaré. Le Directeur Général du PAA a réaffirmé sa ferme volonté de s'impliquer davantage dans la recherche de financement afin de soutenir cet établissement sanitaire dirigé avec amour et abnégation par le docteur Roseline SOMÉ. Il a, par la même occasion, tenu à encourager en particulier les actions du Rotary Club Abidjan Golf, dirigé par M. Alain-Serges KETE, et plus largement celles du Rotary International, qui depuis plus

d'un siècle travaille avec détermination pour améliorer les conditions de vie dans le monde.

Le point d'orgue de cette soirée fut la distinction de Monsieur Adama BICTOGO, Président de l'Assemblée nationale, à qui il a été attribué un PHF (Paul Harris Fellow, du nom du Fondateur du Rotary International). Cette distinction honorifique symbolise la reconnaissance publique du Rotary International, en vue d'honorer une personne, membre ou non d'un Rotary Club, au regard de son implication en faveur du Rotary et de ses actions. Un choix qui se justifie, à en



Monsieur Adama BICTOGO, Président de l'Assemblée nationale, a également reçu au cours de cette soirée un PHF, distinction honorifique du Rotary Club International.



M. Adama BICTOGO a placé cette distinction sous le signe de la générosité et du don de soi.



La sénatrice Marie-Irène RICHMOND AHOUA, Ancienne Gouverneur de District Rotary, remettant une distinction à M. Aristide GNAMBA YAO.



Une vue des officiels.

croire la présidente du comité d'organisation, Mme Carmen MERHEB, non seulement par son leadership politique, mais aussi et surtout par ses nombreuses actions posées aux niveaux social, humanitaire et économique.

Visiblement touché par cette marque d'attention, le président de la chambre basse du parlement, a dédié cette distinction à sa famille et à tous les acteurs de cette chaîne de solidarité, qui donnent le meilleur d'eux-mêmes pour sauver la vie de ces enfants. « Je voudrais placer cette distinction sous le signe de la générosité et du don de soi », a-t-il souligné, avant de s'engager à accompagner l'Unité de Soins Mère-kangourou afin qu'elle

puisse continuer à sauver encore plus de vies. Notons que le rotarien Aristide GNAMBA-YAO, Responsable commercial Afrique de l'Ouest et Central au sein du groupe I-Engineering, et la responsable de l'Unité de Soins Mère-Kangourou, Dr Roseline SOMÉ, ont également été distingués par le Rotary Club Abidjan Golf.

Toto OUATTARA
Céna RICHMOND. D



Les proches collaborateurs du Directeur Général du PAA, étaient également présents à cette soirée de bienfaisance...



... Ils ont suivi avec intérêt le déroulé du dîner de gala.



La cérémonie s'est déroulée dans une ambiance festive.

lucarne

CGECI ACADEMY 2023
Cap sur la compétitivité des entreprises

CGECI ACADEMY 2023

CAP SUR LA COMPÉTITIVITÉ DES ENTREPRISES

La 11^{ème} édition de la CGECI Academy a ouvert ses portes, le jeudi 23 octobre 2023, au palais des Congrès du Sofitel Hôtel Ivoire, en présence d'illustres personnalités. SEM. Olusegun OBASANJO, ancien Président de la République Fédérale du Nigéria, SEM. Pedro PIRES, Ancien Président du Cap Vert, et SEM. Haile Mariam DESSALEGN, Ancien Premier Ministre de la République Fédérale d'Éthiopie, ont réhaussé de leurs présences, cette prestigieuse cérémonie, aux côtés du Vice-Président de la République de Côte d'Ivoire, Tiéméko Meyliet KONÉ, du Premier Ministre ivoirien, M. Robert Beugré MAMBÉ, et de plusieurs membres du gouvernement. Thème de l'édition : « **Croissance durable des entreprises en Afrique – Cap sur la compétitivité** ».

CGECI Academy s'est imposée au fil des éditions, comme une plateforme d'échanges et de réflexions autour des défis contemporains et des opportunités de croissance qui transformeront l'avenir du secteur privé et des organisations africaines. Cette année, l'événement a enregistré plus de 2 000 participants. Parmi lesquels, le Port Autonome d'Abidjan, partenaire de l'événement. Il y a tenu un stand. Il y avait aussi des décideurs des secteurs public et privé, des fondateurs, des dirigeants d'entreprises, et de jeunes entrepreneurs contribuant de manière significative à l'économie ivoirienne, qui ont pris part à ces assises.



La 11^{ème} édition de la CGECI Academy a ouvert ses portes en présence d'illustres personnalités.

Répercussions de la guerre en Ukraine, persistance de l'inflation à des niveaux élevés, durcissement des politiques, accès limité au financement, ressources insuffisantes en énergie, perturbations des chaînes d'approvisionnement, tensions géopolitiques impactant les entreprises dans leurs échanges internationaux. Face à un tel contexte, comment les entreprises doivent-elles s'adapter pour assurer leur pérennité ? Autant d'entraves au dynamisme des entreprises en Côte d'Ivoire, qui justifient de mener la réflexion.

À ce propos, M. Ahmed CISSÉ, Président de la CGECI, a, lors de son allocution, relevé la nécessité pour les entreprises d'innover et de se réinventer, pour être plus productives et plus compétitives donc plus résilientes. L'écart entre l'Afrique et d'autres régions du monde telles que l'Asie du Sud-Est, l'Amérique Latine et les Caraïbes, est particulièrement important en ce qui concerne l'environnement des affaires, en l'occurrence la gouvernance, les infrastructures et le capital humain.

Il a, à cet effet, rappelé le rôle prépondérant de SEM. Olusegun OBASANJO, dans l'implosion des champions nationaux d'Afrique et dans le partage de sa vision sur la capacité de l'Afrique à réduire cet écart assez criant, au regard de son potentiel de développement : « L'Afrique a besoin de faire émerger ses champions nationaux. Toutefois, il ne revient pas aux autres peuples de le faire à la place des africains. C'est aux hommes d'affaires africains de le faire par eux-mêmes. Nous sommes capables d'avoir des champions nationaux africains dans de nombreux domaines. », a-t-il cité, des

Il a, à cet effet, rappelé le rôle prépondérant de SEM. Olusegun OBASANJO, dans l'implosion des champions nationaux d'Afrique et dans le partage de sa vision sur la capacité de l'Afrique à réduire cet écart assez criant, au regard de son potentiel de développement : « L'Afrique a besoin de faire émerger ses champions nationaux. Toutefois, il ne revient pas aux autres peuples de le faire à la place des africains. C'est aux hommes d'affaires africains de le faire par eux-mêmes. Nous sommes capables d'avoir des champions nationaux africains dans de nombreux domaines. », a-t-il cité, des



M. Ahmed CISSÉ a relevé la nécessité pour les entreprises d'innover et de se réinventer.

propos de l'Homme d'État.

M. Souleymane Diarrassouba, ministre du Commerce, de l'Industrie et de la Promotion des PME, a, quant à lui, remercié le Vice-Président, pour les actions vigoureuses, menées sous la Haute Autorité du Président de la République, SEM. Alassane OUATTARA, qui accorde une place de choix au secteur privé, dans son projet de société « Pour une Côte d'Ivoire solidaire ». Poursuivant, il a indiqué le rôle primordial du secteur privé, pour promouvoir le développement durable des économies en raison de sa forte capacité à créer de la richesse et des emplois, tout en préservant les ressources naturelles, la biodiversité et le climat. Il a par ailleurs salué le choix de la thématique retenue, qui vient à point nommé, et qui relève une importance capitale pour les entreprises africaines, car elle pose la problématique de la compétitivité comme facteur de croissance durable des entreprises africaines, dans un contexte mondial marqué par des crises à la fois politiques, géo-politiques, sanitaires, sécuritaires et climatiques.

Il a toutefois mis en un point d'honneur sur quatre défis majeurs, à savoir l'investissement en vue de renforcer l'intégration des entreprises dans les marchés régionaux et continentaux, tels que la ZLECAF (Zone de Libre Échange Continentale et Africaine) ; l'amélioration de la qualité comme outil d'accélération de la consommation industrielle et manufacturière ; le renforcement de la capacité des entreprises à travers l'accompagnement et le financement ; et enfin la digitalisation.

Avant de procéder à l'ouverture officielle de cette 11^{ème} édition, le Vice-Président de Côte d'Ivoire, SEM. Tiémoko Meyliet KONÉ, lors de son adresse, a invité les entreprises africaines à accroître leur résilience, pour garantir leur pérennité. Pour les aider à relever le défi de la compétitivité et de la transformation structurelle, il a préconisé la mise en place d'un environnement favorable des affaires, la simplicité des formalités administratives et des systèmes juridiques et judiciaires. Mais également, un égal accès à des services tels que l'énergie et le transport, en vue de réduire considérablement, les coûts des facteurs de production. Enfin, les entreprises africaines devraient bénéficier d'un accès facile au financement, à des infrastructures économiques modernes telles que les ports et les réseaux de communication.

Ce sont autant de pistes de réflexions qui ont été explorées pendant deux jours, à travers des panels et des tables rondes, par des intervenants experts dans leurs domaines respectifs, au nombre desquels figure M. Hien Yacouba SIÉ, Directeur Général du Port Autonome d'Abidjan.



Le Vice-Président, SEM. Tiémoko Meyliet KONÉ, a invité les entreprises africaines à accroître leur résilience.



Céna RICHMOND. D

Le Directeur Général du PAA (au centre), entouré de la Directrice Commerciale, Marketing et de la Communication (à sa gauche) et de quelques collaborateurs.

LE DIRECTEUR GÉNÉRAL DU PORT AUTONOME D'ABIDJAN PARTAGE SON EXPERTISE

M. Hien Yacouba SIÉ, Directeur Général du Port Autonome d'Abidjan (PAA), a co-animé, le 26 octobre 2023, à l'occasion de la 11^{ème} édition de la CGECI Academy, une table ronde sur le thème « **Le développement industriel comme catalyseur de compétitivité des économies africaines** », présidée par M. Haile Mariam DESSALEGN, ancien Premier Ministre d'Éthiopie.

Avec les autres panélistes, à savoir M. Jean-Louis BILLON, PCA de la SAPH (Société Africaine de Plantations d'Hévéas), Mme Marie-Joséphine SIDIBÉ, Directrice Générale de la SMB (Société Multinationale de Bitumes), M. Tidiane BOYE, Représentant Résident de l'ONUDI (Organisation des Nations unies pour le Développement Industriel) en Côte d'Ivoire et M. Antoine ANO, représentant le ministre du Commerce et de l'Industrie, les échanges ont porté sur la diversification économique, les infrastructures et l'innovation, la formation de la main d'œuvre et la création d'emplois, la durabilité et l'impact environnemental, ainsi que les Partenariats Public-Privé (PPP).

Lors de sa prise de parole, le Directeur Général du PAA a d'abord félicité les opérateurs industriels, véritables acteurs portuaires, pour leur résilience face aux différentes crises économiques que la Côte d'Ivoire a traversées, avant de présenter l'impact du secteur portuaire sur le développement industriel en Côte d'Ivoire.

Maillon essentiel du commerce extérieur et de la chaîne logistique, les espaces portuaires sont les lieux de transit privilégiés pour les industries, aussi bien pour importer les matières premières que pour exporter leurs productions vers les zones de consommation. Étant donné leur capacité à catalyser les activités industrielles, ce sont de puissants baromètres logistiques, jugés par tout opérateur économique, désireux de s'installer dans un pays.

Toutefois, pour M. Hien SIÉ, la performance des plateformes portuaires nécessite des prérequis tels que les infrastructures, les facteurs de production, le capital humain et la mesure de leurs impacts environnementaux.



M. Hien SIÉ, Directeur Général du PAA, a coanimé une table ronde sur le développement industriel comme catalyseur de compétitivité des économies africaines.

Pour répondre à ce besoin, et en raison de l'état de vétusté des infrastructures portuaires d'Abidjan qui ne répondaient plus aux standards internationaux, l'État de Côte d'Ivoire a, dès 2011, autorisé des investissements structurants à hauteur d'environ 1 200 milliards de F CFA, dans le cadre de Partenariats Public-Privé, pour la réalisation de nouvelles infrastructures, plus adaptées. Cela, aussi bien pour améliorer l'accueil des navires, que pour réguler la forte congestion des espaces, et apporter une réponse durable au manque d'espaces de manutention en zone sous-douane du port.

Ainsi, ont été réalisés un môle au terminal à pêche, l'élargissement et l'approfondissement du canal de Vridi, 40 hectares supplémentaires de terrains industriels par remblaiement de la baie lagunaire de Vridi-Biétry, un deuxième terminal à conteneurs, un terminal roulier, la modernisation du terminal minéralier, le rempiètement des quais du terminal vraquier et la construction d'un nouveau terminal céréalier.

Grâce à ces travaux, le port d'Abidjan est désormais en mesure d'accueillir des navires porte-conteneurs transportant 14 000 TEU, et de réduire significativement le temps d'attente des navires, estimé à environ 20 jours en décembre 2022, et quasi nul aujourd'hui.

Après les infrastructures, le Directeur Général du PAA s'est également prononcé sur les autres entraves à lever pour booster davantage la compétitivité du port d'Abidjan, et lui permettre d'accompagner efficacement le développement industriel de la Côte d'Ivoire.

En ce qui concerne les lenteurs administratives observées, la dématérialisation a été indiquée comme un préalable, pour accélérer les procédures de passage des marchandises ; ce qui aura pour impact final de réduire les coûts pour les opérateurs.

Au niveau du transport des marchandises en dehors de la zone portuaire, qui représente un coût logistique important pour les industriels, la réhabilitation et le renforcement du réseau routier existant sont une priorité.

À cet effet, plusieurs projets sont en cours et d'autres, envisagés. En l'occurrence la réhabilitation du boulevard de Vridi par le Millennium Challenge Account Côte d'Ivoire, la réalisation d'un tunnel pour le franchissement du canal de Vridi (afin de faciliter l'accès aux 2 300 hectares de réserves foncières du port d'Abidjan situées sur l'île Boulay, en vue d'y créer une zone franche industrielle), un échangeur permettant de regagner le tunnel du canal de Vridi, la gare de péage de Vridi, l'autoroute Port-Jacqueville, le pont Zimbabwe-Boulevard de Marseille, le pont Yopougon-Îles Boulay, et la voie expresse de Grand-Bassam Y4 (Vridi-Port-Bouët).

Toutefois, tout cela ne serait profitable sans une industrialisation inclusive dans laquelle les opérateurs locaux auront aussi leur place. À ce propos, le Directeur Général du PAA, avant de conclure, a indiqué ce qui suit : *« Il faudrait que nos PME puissent bénéficier de politiques efficaces et avoir le soutien de l'État pour l'accès aux financements, afin de devenir des champions nationaux, pour la création de valeurs au bénéfice de la croissance de notre économie. »*

Céna RICHMOND. D

DE FORTES RECOMMANDATIONS POUR LA COMPÉTITIVITÉ DES ENTREPRISES



Le Premier ministre, M. Robert BEUGRÉ MAMBÉ, a invité les entreprises à mettre en place des stratégies innovantes pour rester compétitives.

L'édition 2023 de la CGECI Academy a refermé ses portes, le vendredi 27 octobre 2023, au cours d'une cérémonie présidée par le Premier ministre, M. Robert BEUGRÉ MAMBÉ.

Durant deux jours, les décideurs publics, des dirigeants des secteurs privés et publics, et de jeunes entrepreneurs, ont planché à travers des panels, des tables rondes et des masters class, sur les enjeux liés à croissance durable des entreprises et les facteurs de compétitivité.

Le Président de la CGECI, M. Ahmed CISSÉ, au terme de ces rencontres, a relevé que ce forum de réflexions aura mis en évidence la volonté et la détermination de tous les acteurs de faire en sorte que les entreprises africaines figurent parmi les plus compétitives au monde. Pour y parvenir, les conditions suivantes sont nécessaires : un environnement des affaires et un cadre réglementaire

attractifs et dynamiques ; de la transparence dans les règles du marché ; un système de formation et un capital humain de qualité ; des coûts de facteurs de production raisonnables ; un accompagnement des pouvoirs publics pour l'accès aux marchés internationaux ; des politiques de « local content » robustes ; et un cadre institutionnel adapté pour promouvoir et faire émerger des champions nationaux.

Lors de son discours de clôture, le Premier Ministre a mis un accent particulier sur la problématique de la durabilité de la croissance des entreprises. À cet effet, il a invité les entreprises à s'adapter et à mettre en place des stratégies innovantes pour rester compétitives, tout en étant socialement responsables. Pour les accompagner dans cette démarche, il a réaffirmé la détermination du gouvernement ivoirien à poursuivre et à renforcer l'ensemble des actions engagées en vue de bâtir un secteur privé ivoirien plus dynamique et plus compétitif, pourvoyeur d'emplois décents et durables pour les jeunes notamment.

Au terme des 18 panels qui ont meublé ce forum économique, les recommandations suivantes ont été faites pour améliorer la compétitivité des entreprises en Afrique : accélérer la transformation structurelle des chaînes de valeurs, par l'adoption généralisée du digital ; mettre en place un écosystème basé sur des partenariats entre le secteur privé, le monde académique, le milieu de la recherche et l'État ; construire des bases de données intégrées, permettant une cartographie exhaustive des secteurs d'activités des acteurs économiques et de leurs opérations, accessibles notamment aux institutions financières ; renforcer l'intégration régionale et mettre en place une politique fiscale harmonisée en Afrique ; faire un plaidoyer au niveau de la CEDEAO pour la mutualisation de certains secteurs clés, en favorisant la création de champions régionaux afin d'offrir une masse critique de consommateurs aux entreprises de la sous-région ; faire comprendre aux entreprises l'importance de mettre l'humain au cœur de l'organisation ; soutenir la résilience des entreprises en encourageant des modèles d'organisations agiles ; mettre en place une plateforme d'intelligence industrielle et d'innovation ; et enfin, favoriser le développement d'entreprises intermédiaires pour des sous-traitants locaux tout au long de la chaîne de valeur industrielle, à travers des politiques publiques incitatives, notamment fiscales.

Par ailleurs, les six masters class ont permis de délivrer de précieux conseils aux jeunes entrepreneurs sur les questions de financement, de l'importance du capital humain, de l'accès aux marchés, de l'innovation, de la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE), et de la transformation numérique.

Céna RICHMOND. D

dossier

**43^{ème} conseil annuel et
18^{ème} conférence des directeurs généraux de l'AGPAOC**

7th EDITION AFRICAN PORTS AWARDS
AGPAOC/PMAWCA
LAGOS 2023

43^{ÈME} CONSEIL ANNUEL ET 18^{ÈME} CONFÉRENCE DES DIRECTEURS GÉNÉRAUX DE L'AGPAOC.

LES SOLUTIONS DE LA MISE EN ŒUVRE DE LA ZONE DE LIBRE ÉCHANGE AU COEUR DES DÉBATS

« Les ports et la Zone de Libre-Échange Continentale Africaine (ZLECAf) ». Ce sujet était au cœur du 43^{ème} Conseil Annuel de l'Association de Gestion des Ports de l'Afrique de l'Ouest et du Centre (AGPAOC), qui s'est tenu du 06 au 09 novembre 2023, au Continental Hotel à Lagos au Nigéria.

La cérémonie d'ouverture de cette réunion statutaire s'est déroulée, le lundi 06 novembre 2023, en présence du ministre de la Marine et de l'Économie Bleue, M. ADEGBOYEGO OYETOLA, représentant le Président de la République Fédérale du Nigéria, SEM. ASIWAJU BOLA AHMED TINUBU.

Près de 300 délégués, dont des Ambassadeurs, des Directeurs Généraux et responsables des ports membres de l'AGPAOC, des experts et consultants du domaine maritime et portuaire, des ministres, des représentants d'organismes internationaux et des autorités administratives, ont pris part à cette cérémonie.

Hub portuaire majeur en Afrique de l'Ouest, le port d'Abidjan, par ailleurs membre fondateur de l'Association, a participé à ces assises avec une forte délégation conduite par le Directeur Général, M. Hien Yacouba SIÉ.

Dans son discours d'ouverture, M. Martin BOGUIKOUA, Directeur Général de l'Office des Ports et Rades du Gabon (OPRAG) et Président en exercice de l'AGPAOC, a indiqué que les ports auront un rôle important à jouer dans l'avènement de la ZLECAf, qui intervient dans un contexte où le niveau des échanges à l'intérieur du continent est très bas.

En effet, le commerce intra africain ne représente que 15% du volume total des échanges réalisés sur le continent. De l'avis de M. BOGUIKOUA, il apparaît donc urgent pour les ports d'opérer les mutations nécessaires pour répondre efficacement aux défis liés à cette zone de libre-échange, qui devrait accélérer l'intégration continentale et impulser l'industrialisation de l'Afrique.

Pour M. ADEGBOYEGO OYETOLA, ministre nigérien de la Marine et de l'Économie Bleue, cette 43^{ème} session du Conseil Annuel de l'AGPAOC est une belle opportunité pour les experts maritimes et portuaires, de mener des réflexions profondes sur la contribution des ports au succès de cette initiative panafricaine qu'est la ZLECAf. Il a de ce fait, exhorté les participants à faire preuve d'intelligence et de



Près de 300 délégués ont pris part à la cérémonie d'ouverture du 43^{ème} conseil annuel de l'AGPAOC.



M. Hien SIÉ, Directeur Général du PAA (à gauche), était présent à la cérémonie d'ouverture du 43^{ème} conseil de l'AGPAOC.

créativité au cours des travaux, afin d'aboutir à des recommandations fortes, susceptibles d'orienter les dirigeants des États membres, dans la prise de décisions visant à garantir la réussite de la ZLECAf, qui se présente comme une grosse opportunité de développement pour l'Afrique.

Aussitôt après la cérémonie d'ouverture du 43^{ème} Conseil annuel de l'Association de Gestion des Ports d'Afrique de l'Ouest et du Centre (AGPAOC), les participants ont entamé les travaux de la 18^{ème} conférence de la Table Ronde des Directeurs Généraux, placée sous le thème « Les ports et la Zone de Libre-Échange Continentale Africaine (ZLECAf) ».

Au cours de leurs interventions introductives, les Autorités portuaires de l'AGPAOC ont été unanimes sur le fait que l'Afrique est le continent où le niveau des échanges entre États reste le plus faible. Ils ont révélé qu'ils sont estimés en moyenne à 15%. Ce qui est très insuffisant au regard des ambitions de la ZLECAf qui compte atteindre le taux optimal de 100%.

Afin de réaliser cet ambitieux objectif, les Directeurs Généraux ont préconisé plusieurs solutions :

- la suppression des barrières tarifaires et non tarifaires, qui constituent de véritables obstacles au commerce ;
- le renforcement de la coopération sur la résorption des obstacles au commerce ;
- la coopération à long terme en matière de politiques d'investissement et de concurrence, pour contourner la domination du marché par un petit nombre d'acteurs, et pour renforcer les barrières structurelles et réglementaires à l'entrée sur le marché ;
- la réalisation de l'intégration régionale, pour supprimer toutes les barrières qui entravent la libre circulation des personnes, des biens, des services et des compétences ;
- la promotion des chaînes de valeurs régionales et continentales ;
- le relèvement du niveau de compétitivité des ports africains par le renforcement des capacités d'accueil, l'amélioration de la sécurité, la digitalisation des processus, la gestion durable de l'environnement portuaire, en vue de relever les défis induits par la ZLECAf ;
- un soutien plus accru des gouvernements aux initiatives de développement des capacités des ports et de toute la chaîne logistique sur laquelle la ZLECAf devra s'appuyer.

Avant de conclure cette première journée, les Directeurs Généraux ont reconnu que la ZLECAf représente un potentiel fort, capable de stimuler le transport maritime en Afrique, au regard de l'augmentation des volumes des marchandises que la mise en œuvre de cet accord commercial entraînera. Aussi apparaît-il urgent de relever le niveau de compétitivité des ports africains et de toute la chaîne logistique des transports.

Clarisse K. TRAORÉ



Les officiels après la cérémonie d'ouverture.



Les Autorités portuaires ont entamé après la cérémonie d'ouverture, les travaux de la 18^{ème} conférence de la Table Ronde des Directeurs Généraux de l'AGPAOC.

LES RECETTES DE HIEN SIÉ

En vue d'apporter sa contribution à la problématique au centre des rencontres, M. Hien Yacouba SIÉ, Directeur Général du Port Autonome d'Abidjan, a exposé ses idées, le mardi 7 novembre 2023, au cours d'un panel qu'il a coanimé avec ses homologues des ports de Douala, de Pointe noire, du Cap vert et de la Guinée Équatoriale. Thème des échanges : « Les infrastructures de l'arrière-pays pour promouvoir la ZLECAf ».

Le Président de la Communauté Portuaire d'Abidjan a d'abord expliqué le faible taux des échanges commerciaux intra-africains (15%) par différents facteurs dont l'insuffisance de la productivité et l'absence de politiques agricoles fortes dans les États africains. Il a également dénoncé le sous-investissement dans les infrastructures, notamment routières et ferroviaires.

Pour remédier à cette situation et permettre aux pays africains de tirer un meilleur parti de la ZLECAf pour faire progresser leurs économies, le Directeur Général du PAA a souligné l'impérieuse nécessité de promouvoir l'industrialisation de l'Afrique, une exigence qui fait d'ailleurs partie des cinq accélérateurs que la Banque Africaine de Développement (BAD) a définis pour garantir la transformation économique du continent.

Clarisse K. TRAORÉ

RÉFLEXIONS SUR LA DYNAMISATION DU SECTEUR PORTUAIRE

À la suite des travaux de la 18^{ème} Table Ronde des Directeurs Généraux qui se sont déroulés la veille, la journée du mercredi 8 novembre 2023 a été consacrée à une réunion du Conseil d'Administration élargie aux chefs de délégations et aux organisations membres de l'AGPAOC, ainsi qu'aux réunions des quatre comités techniques et des deux réseaux, à savoir : le Comité des affaires administratives et juridiques ; le Comité des finances et des études économiques ; le Comité sur la sécurité maritime, protection de l'environnement et des opérations ; le Comité sur les études techniques, infrastructures et du développement ; le réseau des Commandants des ports et PFSO ; et le Réseau des Femmes Professionnelles Maritimes et Portuaires.

Au cours de ces différentes rencontres, des thématiques clés, en relation avec l'avenir de l'activité portuaire dans une zone de libre-échange et d'une Afrique connectée, ont été abordées. Ces réunions ont également évoqué des sujets liés au rôle évolutif des Autorités portuaires dans leurs nouvelles visions de développement, aux défis liés à la productivité et à la compétitivité des ports, à la sécurité, à la connectivité et à la digitalisation.

En somme, ces réunions ont été des occasions privilégiées pour faire un état des lieux des leviers qui pourraient dynamiser davantage le secteur portuaire en Afrique de l'Ouest et du Centre.

Clarisse K. TRAORÉ



M. Hien SIÉ, Directeur Général du PAA, a souligné l'impérieuse nécessité de promouvoir l'industrialisation de l'Afrique.



L'AGPAOC, UN INSTRUMENT DE COOPÉRATION AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT DES PORTS

Portée sur les fonds baptismaux en octobre 1972, à Freetown (Sierra Leone), sous l'égide de la Commission Économique des Nations Unies pour l'Afrique (CEA-NU), l'Association de Gestion des Ports d'Afrique de l'Ouest et du Centre (AGPAOC) est une organisation maritime sous-régionale, qui regroupe les ports situés le long de la chaîne maritime allant de la Mauritanie à l'Angola.

Organe spécialisé de l'Organisation Maritime de l'Afrique de l'Ouest et du Centre (OMAO), l'AGPAOC a pour mission de contribuer à l'amélioration de la qualité des services portuaires pour un développement socio-économique durable des pays membres et de toute la sous-région ouest-africaine et du centre.

Pour réaliser cette mission, l'association s'est fixée comme objectif principal de faciliter la coopération entre les ports membres et de favoriser le partage des meilleures pratiques en matière de gestion et d'exploitation portuaires, afin de garantir des services efficaces et efficaces aux clients (armateurs et chargeurs), tout en maintenant sur les espaces portuaires, un environnement sécurisé et écologique.

À ce jour, l'AGPAOC compte 24 Autorités portuaires qui en sont les membres titulaires. Elle intègre également dans ses rangs, des membres associés (opérateurs de terminaux, consignataires, chargeurs, administrations maritimes, etc.) et des observateurs (ports situés en dehors de la zone géographique de l'AGPAOC, consultants, instituts de formation, etc.).

Dans son fonctionnement, l'AGPAOC s'appuie sur plusieurs organes statutaires, notamment le Conseil Annuel, le Comité Directeur, le Secrétariat Général, les Comités Techniques et les Réseaux Spécifiques.

Dans le cadre de ses activités, et conformément à sa mission et ses objectifs, cette association initie plusieurs projets dont les plus récents, en cours d'exécution, sont :

- le Partenariat pour des Ports Durables dont l'objectif est de soutenir la transition durable des ports membres à travers la mise en place d'un mécanisme de coopération et de collaboration, permettant aux Autorités portuaires et aux opérateurs d'améliorer les impacts environnementaux et sociaux liés à leurs activités opérationnelles et au développement des infrastructures ;
- le projet IPCOEA qui vise à améliorer l'efficacité des procédures administratives et douanières dans les opérations portuaires, à travers la mise en œuvre de guichets uniques.

Notons que le Port Autonome d'Abidjan (PAA), membre fondateur, participe activement à toutes les initiatives de l'AGPAOC. Et cela, dans la droite ligne de sa politique de coopération internationale, qui est un des piliers forts de la stratégie managériale du Directeur Général, M. Hien Yacouba SIÉ.

Clarisse K. TRAORÉ

LES GRANDES DÉCISIONS POUR ACCÉLÉRER LA MISE EN ŒUVRE DE LA ZLECAf

Après 4 jours de travaux, le 43^{ème} Conseil et la 18^{ème} table ronde des Directeurs Généraux de l'AGPAOC, ont pris fin, le 09 novembre 2023, au Continental hotel de Lagos au Nigéria.

Les ports membres de cette association, à travers la thématique centrale « Les ports et la Zone de Libre-Échange Continentale Africaine (ZLECAf) », ont fait l'état des lieux de la mise en œuvre de cet accord commercial dans les ports d'Afrique de l'Ouest et du Centre.

Le Directeur Général de l'Office des Ports et Rades du Gabon, M. Martin BOGUIKOUA, Président en exercice de l'AGPAOC, a indiqué au cours de la cérémonie de clôture, qu'il est urgent pour les ports d'opérer les mutations nécessaires, en vue de répondre aux défis induits par la ZLECAf, qui devrait accélérer l'intégration, stimuler la production et la transformation des matières premières, ainsi qu'impulser l'industrialisation sur le continent. Cette exigence a été déclinée à travers plusieurs recommandations qui ont été faites à l'issue de ce Conseil. Il s'agit, entre autres :

- du renforcement de la digitalisation portuaire par la dématérialisation des procédures (administratives et douanières) et des activités opérationnelles ;
- du développement d'une plateforme africaine par la réalisation d'infrastructures portuaires arrimées aux standards internationaux. Ce qui permettra de mieux desservir le continent ;
- de la consolidation des mécanismes qui favorisent l'accès à des financements privés pour soutenir les investissements nécessaires aux activités portuaires.
- du renforcement de la connectivité avec l'hinterland afin de minimiser la rupture des charges, grâce au développement du transport multimodal ;
- et du renforcement de la coopération inter-étatique en matière de sécurité et de sûreté.

Par ailleurs, pour assurer le succès économique de la ZLECAf, les experts de l'AGPAOC ont préconisé comme solution, l'industrialisation et la transformation des matières premières.

Notons que le 44^{ème} Conseil Annuel se tiendra en novembre 2024 en République de Guinée, sur le thème : « Les ports et l'environnement côtier marin ».



Plusieurs recommandations ont été faites à l'issue de ce 43^{ème} Conseil.

Clarisse K. TRAORÉ

ASSEMBLÉE PLÉNIÈRE DES FEMMES MARITIMES ET PORTUAIRES

Cap sur la mise en œuvre de 4 actions à fort impact en 2024 pour la promotion des femmes

Le 43^{ème} Conseil Annuel de l'Association de Gestion des Ports de l'Afrique de l'Ouest et du Centre (AGPAOC) qui s'est tenu du 06 au 09 novembre 2023 à Lagos au Nigéria, fut l'occasion pour le comité technique du Réseau des Femmes Portuaires, d'y tenir son assemblée plénière, le mercredi 08 novembre 2023.

À l'entame de cette rencontre, Mme Florentine GUIHARD-KOIDIO, Coordonnatrice Générale du Réseau des Femmes



Les comptes-rendus des deux précédentes rencontres du réseau ont été passés en revue lors de cette assemblée plénière.

Professionnelles Maritimes et Portuaires de l'Afrique de l'Ouest et du Centre (RFPMP-AOC), a remercié les membres du réseau pour leur présence massive, gage de l'intérêt grandissant en faveur de la promotion des femmes dans ce secteur d'activités. Poursuivant, elle a rappelé que cette réunion statutaire avait pour objectifs de dresser d'une part, le bilan des activités réalisées, et d'autre part, de transmettre aux différents Directeurs Généraux de l'AGPAOC, les recommandations du réseau pour une meilleure insertion des femmes professionnelles en milieu maritime et portuaire.

À cet effet, ont été passés en revue les comptes-rendus des deux précédentes rencontres, véritables plateforme de partages d'expériences du RFPMP-AOC, à savoir le séminaire annuel tournant qui a eu lieu à Tema au Ghana, du 11 au 13 juillet 2023, sur le thème « Les ports de l'AGPAOC face aux défis du développement durable : État des lieux et perspectives » ; ainsi que la 10^{ème} édition des Journées des Femmes Maritimes et Portuaires Africaines et Espagnoles, qui s'est déroulée du 02 au 06 octobre 2023 à Las Palmas de Gran Canaria en Espagne, et dont le thème principal a porté sur la responsabilité sociétale et environnementale des ports.

Le dynamisme du réseau à l'échelle régionale, a pour fondement celui des réseaux locaux, et c'est à juste titre que la mise en place d'une journée consacrée au fonctionnement des réseaux locaux, fut l'une des recommandations formulées à l'issue de ces rencontres. À ce propos, la Coordinatrice Générale du RFPMP-AOC a invité les présidentes des réseaux nationaux, à œuvrer dans le sens de la redynamisation des membres, et de la mise en œuvre d'actions à fort impact pour la promotion des femmes.

Au titre des actions à mener courant 2024, le RFPMP-AOC en prévoit quatre principales. Au premier semestre, sont prévues la tenue du Séminaire et de l'Assemblée Générale Élective du réseau à Abidjan en Côte d'Ivoire ; et l'organisation d'un séminaire à l'initiative de Tanger Med, en vue d'un partage d'expérience sur la mise en œuvre des fondations dans les ports.

Il est prévu, en septembre 2024, à Sao Tome et Principe, une rencontre entre l'Organisation Maritime Internationale et les trois associations des femmes professionnelles maritimes et portuaires d'Afrique que sont le RFPMP-AOC (essentiellement francophone), WIMOWCA (l'Association des femmes du secteur maritime de l'Afrique de l'Ouest et du Centre - essentiellement anglophone) et WOMESA (l'Association des femmes du secteur maritime de la région de l'Afrique de l'Est et australe). Et en novembre 2024, ce sera la participation au 44^{ème} Conseil Annuel de l'AGPAOC.

Céna RICHMOND. D



Mme Florentine GUIHARD-KOIDIO, coordinatrice générale du réseau, a rappelé que les recommandations seront transmises pour une meilleure insertion des femmes.



Les femmes ont pris part massivement à cette rencontre.



Dr Titi PALÉ, Présidente du réseau des Femmes Professionnelles Maritimes et Portuaires de Côte d'Ivoire.



Photo de famille des membres du réseau, à la fin de l'assemblée.

DES RECOMMANDATIONS FORTES

Faisant suite à son assemblée plénière, la réunion du comité technique des femmes professionnelles maritimes et portuaires, a débouché, le mercredi 09 novembre 2023, sur cinq principales recommandations, formulées à l'endroit des Directeurs Généraux des ports de l'AGPAOC et des institutions maritimes.

Il s'agit de la prise en compte de toutes les dispositions nécessaires par les ports de l'AGPAOC, en vue de procéder à la décarbonation en se saisissant de nouvelles technologies, conformément aux recommandations de l'Organisation Maritime Internationale ; de l'accompagnement par les ports de l'AGPAOC, des femmes dans l'organisation de journées de sensibilisations auprès des jeunes filles des lycées et collèges, sur les métiers maritimes et portuaires ; de la création d'une fondation des ports de l'AGPAOC, pour une meilleure prise en compte des exigences de la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) des ports - cette fondation devant inclure tous les acteurs de la communauté maritime et portuaire ; de la création par le centre de formation de l'AGPAOC, d'un programme dédié aux femmes, sur la gestion portuaire et maritime, et l'inscription par les ports membres, des femmes à ces programmes, en vue de leur meilleure insertion en milieu professionnel ; et enfin, de la promotion du genre par les ports de l'AGPAOC, en vue de permettre aux femmes maritimes et portuaires, de contribuer efficacement au développement des ports.

Céna RICHMOND. D

L'ENGAGEMENT DES FEMMES MARITIMES ET PORTUAIRES RECOMPENSÉ

Au cours du dîner de Gala qui a eu lieu le 09 novembre 2023, marquant la fin du 43^{ème} Conseil Annuel de l'Association de Gestion des Ports de l'Afrique de l'Ouest et du Centre (AGPAOC), les membres du Réseau des Femmes Professionnelles Maritimes et Portuaires de l'Afrique de l'Ouest et du Centre (RFPMP-AOC) ont été mises à l'honneur.

En effet, les instances dirigeantes de l'AGPAOC ont tenu à honorer plusieurs d'entre elles dont Mme Florentine GUIHARD-KOIDIO, la coordonnatrice générale du réseau, récompensée pour ses actions en faveur de la promotion du secteur maritime et portuaire.

Très émue par cette reconnaissance, Mme GUIHARD-KOIDIO a dédié son prix à toutes les femmes du secteur maritime et portuaire, ainsi qu'aux Directeurs Généraux des ports membres de l'association, pour leur soutien constant aux initiatives des femmes dans les différents ports.

Clarisse K. TRAORÉ



Les membres du Réseau des Femmes Professionnelles Maritimes et Portuaires de l'Afrique de l'Ouest et du Centre (RFPMP-AOC) ont été mises à l'honneur lors du dîner gala.

LE PAA, RÉCOMPENSÉ POUR LA CROISSANCE DE SON TRAFIC DE MARCHANDISES

En marge des travaux du 43^{ème} Conseil Annuel de l'Association de Gestion des Ports de l'Afrique de l'Ouest et du Centre (AGPAOC) qui a pris fin, le 09 novembre 2023, s'est tenue la 7^{ème} édition des Awards des ports africains dont les résultats ont été annoncés pendant le dîner de gala. À cette occasion, le Port Autonome d'Abidjan a reçu le prix de la meilleure performance du trafic import et export (en volumes), au titre de l'année 2022.

En effet, en 2022 le port d'Abidjan a enregistré un trafic global de marchandises de 28 669 102 tonnes, équivalent à une hausse de 1,3% par rapport à 2021. Les importations (73,1% du trafic global) se sont fixées à 20 968 563 tonnes et les exportations (26,9%) étaient de 7 700 539 tonnes. Pour rappel, le PAA s'est également vu décerner le prix de la meilleure performance du trafic import et export (en volumes), par la fondation « African Ports Awards », en 2022.

Clarisse K. TRAORÉ



Cérémonie de distinction.



Le Port Autonome d'Abidjan a reçu le prix de la meilleure performance du trafic import et export (en volumes), au titre de l'année 2022.



Les distinctions du PAA.

LE SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DE L'AGPAOC, JEAN-MARIE KOFFI, RÉÉLU

C'est par acclamation que M. Jean Marie KOFFI a été reconduit au poste de Secrétaire Général de l'Association de Gestion des Ports de l'Afrique de l'Ouest et du Centre (AGPAOC), pour un nouveau mandat de quatre (4) ans, au terme des travaux du 43^{ème} Conseil Annuel.

Pour rappel, c'est en 2019 que M. Jean Marie KOFFI, transfuge du Port Autonome d'Abidjan, a été élu à cette fonction, à l'occasion du 40^{ème} Conseil Annuel qui s'est tenu à Lomé au Togo.



M. Jean Marie KOFFI a été reconduit au poste de Secrétaire Général de l'AGPAOC.

Clarisse K. TRAORÉ



M. Jean-Marie KOFFI

INTERVIEW

JEAN MARIE KOFFI :

« L'AGPAOC peut devenir une association avec des services et prestations rentables »

Réélu pour un deuxième mandat, à l'unanimité par acclamation au cours du 43^{ème} Conseil, le Secrétaire Général de l'AGPAOC fait le bilan des quatre années passées au poste, et expose sa vision pour cette organisation au cours des quatre années à venir, dans cette interview.

Monsieur le Secrétaire Général, vous venez d'être réélu à l'unanimité pour un mandat de quatre ans. Quels sont les sentiments qui vous animent ?

Je voudrais à l'entame de cette interview, traduire ma reconnaissance à l'ensemble des Directeurs Généraux des ports de l'Afrique de l'Ouest et du Centre qui ont accepté de me confier la coordination de leur outil d'intégration régionale en matière de gestion portuaire, depuis le 20 juin 2019, lors de ma 1^{ère} élection à Lomé (Togo). Une élection qui m'avait opposé à deux autres candidats dont les parcours portuaires étaient tous aussi exemplaires.

Si la première élection a été gagnée au suffrage universel, la seconde qui commence à l'issue du 43^{ème} Conseil, est le témoignage du travail bien accompli, dès lors que toutes les Autorités portuaires m'ont reconduit à l'unanimité pour un second mandat.

C'est véritablement un sentiment de gratitude à l'endroit de Monsieur Hien SIÉ, Directeur Général du Port Autonome d'Abidjan (PAA), pour la confiance placée en ma personne en portant ma candidature à ce poste, me mettant ainsi au service de la communauté portuaire régionale.

C'est aussi et surtout un appel à redoubler d'efforts pour la consolidation de nos relations en tant que ports qui capitalisent de bons profils de développement pour le bien de nos économies.

Selon vous, quels sont les facteurs qui ont milité en faveur de cette réélection ?

La dynamisation insufflée à notre Association, en tant qu'entreprise en activité, qui continue de remplir son mandat tel qu'il est inscrit dans les énoncés de sa vision et de sa mission, et bien plus encore, en est l'une des clés.

En effet, au cours de mon premier mandat, bien qu'ayant coïncidé avec la survenue de la pandémie à coronavirus, la plupart des étapes de la réforme ont été franchies. Et j'ai continué avec diligence à travailler dur pour obtenir des résultats de plus en plus rassurants et profitables à l'ensemble des ports membres de l'AGPAOC.

Quel bilan faites-vous des quatre années déjà passées au poste de Secrétaire Général de l'AGPAOC ?

Au rythme des réformes de l'Association, les défis ont été nombreux, parmi lesquels je ne citerai que les suivants. L'impression générale de nombreux membres selon laquelle l'Association ne fournissait pas la valeur attendue. Ce qui a conduit à un faible taux de participation aux réunions de l'Association, et à une réticence générale de la part de nombreux membres à payer leur cotisation annuelle. Mais également l'absence de site internet fonctionnel pour l'Association ; les contraintes budgétaires auxquelles est confronté le Secrétariat ; les difficultés à trouver des ports membres pour accueillir des réunions en raison du coût élevé. Ce qui a conduit à imposer l'organisation de réunions à seulement un très petit nombre de membres ; et enfin le manque de base de données de statistiques portuaires pour faciliter l'analyse comparative et faire des projections de développement et de mise à niveau des infrastructures portuaires.

Heureusement, au cours de mon mandat, avec le soutien de tous les ports membres, et en particulier de l'Autorité portuaire nigériane, port hôte, nous avons pu renverser la situation et relouer positivement l'image de l'AGPAOC grâce aux actions et aux résultats suivants :

- Révision des programmes de travail des comités techniques et des tables rondes, et leur amélioration avec des sujets d'actualité riches d'intérêt pour les ports ; la sollicitation d'experts externes de renom pour contribuer aux débats, rendant ainsi les réunions de l'AGPAOC attractives non seulement pour les membres mais aussi pour les non-membres ;
- Nous avons également guidé les comités pour produire des recommandations concrètes et encouragé les ports membres à les mettre en œuvre et à faire des commentaires lors des réunions ultérieures. Cela a conduit à une large participation aux réunions de l'Association, avec de nombreuses organisations se joignant en tant que membres associés et observateurs.
- Le maintien de la réduction du nombre de jours des réunions des Comités Techniques et du Conseil à trois et quatre respectivement, réduisant ainsi le coût logistique de l'organisation des réunions pour les ports hôtes. Cela a encouragé de nombreux membres à accepter d'animer les réunions à tour de rôle. Nous avons également mis à jour le calendrier des pays/ports hôtes des réunions de l'AGPAOC. Cela a permis à tous les membres de mieux connaître les pays qui avaient accueilli des réunions par le passé, et ceux en attente d'exécuter leurs obligations pour les années à venir. Cela a éliminé toute confusion quant au choix du pays hôte, et a également aidé les ports membres à planifier à l'avance et à organiser efficacement les réunions à tour de rôle ;
- Relooker le site web de l'Association pour le rendre ergonomique, afin de servir de plateforme d'informations importantes et riches sur l'Association et ses membres. Le financement de ce site en continu se fait sur fonds propres de l'Association ;
- Consolider la base financière de l'Association mise en place par Monsieur Michael LUGUJE, Directeur Général des ports du Ghana, alors Secrétaire Général de 2012 à 2018. Il est à notre actif de noter que ce fonds se bonifie au fil des ans. Nous avons également introduit le paiement de frais de participations symboliques par les délégués des ports et de toutes organisations non-membres qui assistent à nos réunions, ainsi que les frais payés pour les expositions lors des réunions de notre Conseil ;
- Bien que nous félicitons la Nigerian Ports Authority (NPA) pour son soutien généreux au fil des années, nous sommes heureux de noter que sous la direction compétente de l'actuel Directeur

Général, M. Mohammed Bello-koko, la NPA reste déterminée à fournir à l'AGPAOC un complexe pour le Secrétariat, en vue de développer des activités connexes à Lagos. Je continue de travailler sur les conceptions qui seront bientôt soumises à la NPA pour approbation et décision nécessaire. Nous sommes reconnaissants à notre hôte, la NPA en particulier, et à la République Fédérale du Nigéria en général ;

- Nous nous sommes lancés dans un programme efficace de collecte de données statistiques portuaires, qui a réussi à rassembler et à produire des données harmonisées de statistiques portuaires des membres de l'Association. Elles sont publiées sur notre site web à des fins d'analyses comparatives et de recherches.
- Nous dynamisons les Réseaux des Commandants des Ports et Pfsos, et des Femmes Professionnelles Maritimes et Portuaires, qui travaillent régulièrement pour partager des connaissances sur l'efficacité de la navigation portuaire, la sûreté, la sécurité et la prévention de la pollution marine dans nos ports. Ainsi que contribuer aux efforts nationaux et régionaux visant à protéger nos domaines maritimes nationaux et régionaux contre les menaces liées à la sécurité et à l'environnement marin, de même que sur les Systèmes intégrés de management portuaire ;
- La formalisation et l'emploi du panel des experts de l'AGPAOC pour servir de pool d'expertise à partir duquel des consultants expérimentés en logistique et en commerce du transport maritime, peuvent être consultés en Afrique pour des missions de conseil liées au transport portuaire et maritime.

Quelles sont vos réalisations majeures ?

L'objectif global de l'AGPAOC est de fournir une plate-forme permettant aux ports et organisations membres, de travailler ensemble, de partager leurs connaissances et leurs meilleures pratiques afin d'améliorer continuellement la qualité des infrastructures portuaires et des services au commerce maritime des économies des différents pays et de la sous-région : Un ensemble, une force économique. Dans la poursuite de cet objectif global, l'AGPAOC travaille sous différents organes techniques dirigés par le Conseil des Directeurs Généraux et les Comités Techniques. Les Comités traitent de divers sujets pertinents tels que le développement des infrastructures portuaires, la sécurité et la sûreté portuaire et maritime, la protection de l'environnement portuaire et maritime, les affaires administrative et juridique, ainsi que la gestion financière.

Depuis sa création en 1972, l'Association a travaillé dur pour garder les ports membres unis et plus forts, et a continué à améliorer son offre de services grâce à diverses réformes.

Au cours de mon premier mandat de Secrétaire Général de l'AGPAOC, de septembre 2019 à novembre 2023, l'AGPAOC a connu l'apogée de son programme de réformes. De nombreuses opérations portuaires clés et jalons liés aux services, ont été atteints au cours de la période, dont quelques-uns sont répertoriés comme suit :

- Une évaluation de l'impact des concessions portuaires sur le développement socio-économique de nos pays. À la suite de cette évaluation, un projet de lignes directrices a été produit sur le sujet, pour aider les ports membres à améliorer les concessions existantes et également à mieux négocier et gérer de nouveaux accords ;
- Harmonisation de la collecte, de l'analyse et de la publication des statistiques portuaires. La principale exigence pour l'analyse comparative réside dans les données et informations statistiques qui manquaient à l'Association. Cet effort a donc aidé les ports membres à partager davantage d'informations sur leurs statistiques de cargaisons et de navires qui sont désormais accessibles sur le site Web de l'Association ;
- Renforcement des capacités des systèmes communautaires portuaires et des guichets uniques maritimes. Avec l'avènement des technologies de l'information et de la communication qui continuent d'évoluer et de révolutionner le commerce, l'automatisation portuaire et le traitement dématérialisé des documents pour le dédouanement des marchandises et des navires dans les ports, sont devenus une obligation et non une option. L'AGPAOC a relevé ce défi et a mobilisé nos ports pour examiner le sujet, évaluer les efforts déjà déployés par les ports et pays membres, apprendre et tirer parti de ceux qui avaient déjà commencé, pour aider d'autres qui étaient encore à la traine. Les enseignements tirés de ces engagements au niveau de l'Association ont

aidé les ports membres à améliorer l'automatisation portuaire, à mettre en place leurs systèmes communautaires portuaires, et à contribuer positivement aux efforts nationaux de guichet unique à différents niveaux des pays. Qu'il s'agisse du guichet unique des opérations, comme de celui relatif au maritime ;

- Renforcement des capacités par le programme de coopération technique de l'Organisation Maritime Internationale (OMI) qui a soutenu la formation en matière de sécurité maritime et de protection de l'environnement marin, la manipulation sûre des marchandises maritimes dangereuses internationales et la convention de gestion des eaux de ballast de l'OMI.

De diverses manières, ces programmes et de nombreux autres programmes de renforcement des capacités techniques ont aidé les ports membres à améliorer leurs opérations portuaires et leur prestation de services.

Quel bilan faites-vous après ce 43^{ème} Conseil ?

Les réunions annuelles du Conseil de l'AGPAOC sont très appréciées pour leur conférence phare en Table Ronde des Directeurs Généraux, qui traite de sujets d'actualité d'intérêt continental et mondial. Pour le Conseil 2023 qui a été accueilli par l'Autorité portuaire nigériane, le thème de la conférence à savoir : « Les ports et l'accord sur la Zone de Libre-Échange Continentale Africaine (ZLECAf) », a mobilisé les intelligences africaines, européennes, américaines et asiatiques.

L'Association n'aurait pas pu choisir un meilleur thème que celui-ci !

Les ports transportent ou traitent au moins 70% du commerce mondial en volume. Par conséquent, alors que l'accord de la ZLECAf ouvre le continent au libre-échange intra-africain, il est nécessaire pour nous, de situer les ports dans le contexte de la ZLECAf et d'évaluer le rôle contributif attendu de nous. Et l'appel de l'AGPAOC a été entendu par toutes les Autorités portuaires, les organisations membres et non-membres, qui se sont inscrites massivement et ont participé activement aux délibérations de la Table Ronde. Cette Conférence a été sans nul doute très enrichissante et passionnante.

Quelles sont les recommandations majeures de ce 43^{ème} Conseil ?

Un consensus général s'est affirmé durant ces deux jours intenses d'échanges et de débats : les communautés portuaires sont définitivement une clé de voûte de la construction d'un marché continental panafricain. Sans l'inclusion des ports mais aussi des corridors multimodaux de transport, la ZLECAf ne pourra pas transformer les potentiels commerciaux intra-africains. Parmi les principales préconisations et recommandations, on pourrait noter que :

- Les ports doivent mieux connaître les potentiels de trafics qui pourraient être concernés par des échanges maritimes et logistiques entre les États du continent. Des analyses et des études approfondies pourraient être conduites sous l'égide de l'AGPAOC pour mieux connaître les potentiels, les contraintes, les opportunités et les perspectives
- Ce travail d'analyse à l'échelle de l'AGPAOC pourrait soutenir la consolidation de la deuxième recommandation :
 - Il faut accompagner le financement de nouveaux navires, de nouveaux armements et de nouveaux services maritimes dédiés au marché intracontinental et inter-côtières africains. Cette perspective exige des mécanismes lourds de financement pour rendre opérationnelles et fonctionnelles, des solutions de transports fiables, viables et performantes ;
 - Il faut aussi que les ports continuent de travailler leur maillage infrastructurel intérieur, pour que la ZLECAf accélère la massification logistique des flux avec l'éradication des tracasseries administratives et la facilitation du passage transfrontalier des marchandises.
- Les ports membres de l'AGPAOC ont considérablement modernisé leurs infrastructures, mais il est recommandé de consolider encore les engagements financiers dans des terminaux qui ne soient pas

que conteneurisés. L'offre portuaire doit être alignée avec les perspectives de croissance des trafics pour les années à venir (6% en moyenne sur la zone AGPAOC) avec des commodités qui ne sont pas que naturelles ou énergétiques.

- La digitalisation et la dématérialisation sont indispensables et doivent se systématiser dans toutes les communautés portuaires de l'AGPAOC avec des protocoles et des standards qui garantissent la continuité et la fluidité des trafics.
- La ZLECAf est à un tournant stratégique majeur qui exige une transformation des pratiques et des mentalités. Une méthode de conduite de changement et des outils adéquats pourraient être construits sous l'égide et la responsabilité de l'AGPAOC pour accompagner chaque communauté dans une démarche collective et collaborative.

Quels sont les plus grands défis à venir pour l'AGPAOC ?

Notre Association couvre tous les pays côtiers de la zone ouest et centre de l'Afrique, qui est au cœur de toutes les attentions internationales avec sa forte croissance économique et démographique. Les Autorités portuaires, constituent le pivot incontournable d'une dynamisation logistique durable et inclusive. L'AGPAOC développe de nouvelles formes de collaboration pour rendre plus agile, plus dynamique et plus efficace, les retours d'expériences de nos autorités. Notre stratégie repose sur l'offre de service aux ports membres, pour rendre notre Association plus attractive, plus concrète et répondant aux aspirations de ses membres.

Pour accompagner une dynamisation de l'Association, il convient de rentabiliser les sources de revenus déjà acquises tout en cherchant d'autres sources de financement. L'AGPAOC peut devenir une association avec des services et prestations rentables pour servir le développement et le rayonnement de ses membres et adhérents.

Les défis relèvent aussi et surtout du changement de paradigmes dans le cadre de la facilitation du commerce, dont l'un des enjeux majeurs est de renverser la tendance de l'export et de l'import. La faiblesse des échanges entre les ports membres, la question de la mobilisation des ressources pour améliorer les infrastructures existantes et construire des nouvelles plus adaptées, répondent à cette problématique.

En reposant sur ces actions concrètes, j'aspire en qualité de Secrétaire Général, à faire évoluer notre Association comme un outil d'aide à la décision, pour que nous soyons toutes et tous des acteurs d'une nouvelle intelligence économique portuaire africaine.

Quel message souhaitez-vous partager avec tous les ports membres de l'AGPAOC ?

Nous voudrions encore une fois, saluer et témoigner notre reconnaissance au Directeur Général du Port Autonome d'Abidjan, Monsieur Hien SIÉ, pour l'honneur et la confiance qu'il nous a fait de présenter notre candidature au poste de Secrétaire Général de l'AGPAOC.

À l'endroit des ports, il convient de rappeler que 2050, c'est dans moins de 27 ans, et c'est déjà demain. Notre continent comptera 1,5 milliards d'habitants. Les ports de l'AGPAOC manutentionneront environ 300 millions de tonnes de marchandises et probablement 15 millions de conteneurs.

Que faut-il entendre de ces perspectives ? Cela nous indique tout simplement que nos ports n'auront d'autres choix que de continuer à spécialiser les terminaux, dématérialiser les opérations portuaires et renforcer la performance de la logistique. Avec pour ultime objectif d'augmenter la compétitivité de nos ports en termes de productivité des opérations et du rapport qualité/prix ; mais aussi de créer de la valeur ajoutée au profit de nos économies et aider à améliorer les conditions de vie des populations. De beaux challenges à relever pour les gestionnaires des ports de l'AGPAOC. Oui, les Autorités portuaires doivent impérativement relever ces challenges. Et elles le peuvent, d'autant plus qu'ensemble on est plus forts. C'est cette maxime qui a motivé leurs prédécesseurs à créer il y a 50 ans déjà, l'AGPAOC, qui est un modèle exemplaire de coopération interrégionale.

Plusieurs Présidents et Secrétaires Généraux ont, année après année, entretenu la flamme ! 50 ans, un bel âge ! Un âge où l'on a besoin d'un second souffle et j'entends apporter ce souffle nouveau.

focus

Conférence 2023 de l'Association internationale
des ports et des rades

WORLD
PORTS
CONFERENCE
2023

CONFÉRENCE 2023 DE L'ASSOCIATION INTERNATIONALE DES PORTS ET RADES

APPEL AUX PORTS À DEVENIR DES PORTS VERTS

La Conférence mondiale 2023 des ports de l'IAPH (International Association of Ports and Harbors), s'est tenue à Abu Dhabi aux Émirats Arabes Unis, du 31 octobre au 02 novembre 2023, sur le thème « Réinventer les ports ».

Cette rencontre internationale majeure, qui souligne le rôle crucial que jouent les ports maritimes dans le soutien du secteur du commerce mondial, a réuni cette année plus de 600 experts portuaires du monde entier. Cette édition était une étape historique, en ce sens qu'elle s'est tenue pour la première fois dans la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord. Elle a exploré en profondeur et a matérialisé les engagements des ports à numériser, décarboner,

investir et co-crée avec leurs partenaires commerciaux, afin de consolider et d'élargir leurs rôles en tant que bâtisseurs de communautés de chaînes d'approvisionnement.

Le Port Autonome d'Abidjan y était représenté, avec en tête de délégation, M. Zoumana TOURÉ, Directeur du Domaine et du Patrimoine, accompagné de Dr Titi PALÉ, Directrice Commerciale, Marketing et de la Communication, de M. Dah SANSAN, Directeur des Affaires Administratives, Juridiques et du Contentieux, de M. Bamoussa OUATTARA, Directeur du Terminal à Pêche ; et quelques proches collaborateurs.

Le Capitaine Mohamed JUMA AL SHAMISI, Directeur Général et Président Directeur Général du Groupe AD Ports Group, qui a accueilli l'événement, a, lors de la cérémonie d'ouverture, adressé ses mots de bienvenue à l'endroit de tous les participants. Il a rappelé que les ports maritimes aux niveaux local et régional, ont connu depuis des décennies, des progrès considérables en termes d'infrastructures et de processus opérationnels. L'industrie a quant à elle été à l'avant-garde des développements technologiques qui ont joué un rôle clé en



Cette rencontre internationale majeure a réuni plus de 600 experts portuaires du monde entier.



M. Patrick VERHOEVON, Directeur Général de l'IAPH, a indiqué que les enjeux de la transition énergétique étaient l'un des principaux sujets de cette conférence 2023.



Les réflexions ont été menées lors de cette conférence, à travers l'animation de nombreux panels.

contribuant à la croissance et à la prospérité des économies. Toutefois, des progrès restent à faire. C'est là tout l'enjeu de cette conférence, dont les objectifs étaient d'une part, de créer des méthodes efficaces pour accélérer ces progrès dans le secteur portuaire, et d'autre part, de partager les bonnes pratiques et de favoriser la création de nouveaux partenariats.

Comment réinventer nos ports à une ère marquée par les défis climatiques, lorsque l'industrie du transport maritime est responsable de près de 3 % des émissions mondiales de gaz à effet de serre, et lorsque l'OMI renforce ses objectifs en matière de protection du climat à travers la décarbonation du trafic maritime en vue d'atteindre l'objectif « zéro émission nette » d'ici à 2050 à l'échelle globale ? Nécessairement par la transition énergétique. C'est ce que le Capitaine K. SUBRAMAMIAM, Président de l'IAPH, a réaffirmé lors de son adresse. Il a à cet effet invité les ports

et leurs partenaires commerciaux, à innover en matière de financement durable pour la mise en œuvre effective de cette transition énergétique, au bénéfice de notre planète.

Enjeux de la transition énergétique

Lors de sa prise de parole, M. Patrick VERHOEVON, Directeur Général de l'IAPH, a quant à lui indiqué que les enjeux de la transition énergétique étaient l'un des principaux sujets de cette conférence 2023. Plusieurs sessions stratégiques ont mis l'accent sur le développement du commerce mondial, lié aux carburants zéro carbone ou à faible teneur en carbone, sur la prise en compte et la satisfaction des besoins des clients (armateurs, chargeurs...) dans la chaîne d'approvisionnement maritime, sur le leadership portuaire et ses implications notamment en termes de gouvernance, mais également sur les



Les réflexions ont été menées lors de cette conférence, à travers l'animation de nombreux panels.



Dr Titi PALÉ, Directrice Commerciale Marketing et de la Communication (à droite), et sa collaboratrice, lors d'un panel.



Vue des participants aux différents panels

perspectives du marché du secteur de l'énergie, en vue de répondre au besoin impérieux de la transition énergétique dans le secteur maritime.

Cette conférence a également été réhaussée par la présence de M. Kitack LIM, Secrétaire Général de l'Organisation Maritime Internationale (OMI). Lors de son intervention, il a invité tous les ports à s'impliquer de manière proactive à la création de ports verts. Pour supporter la décarbonisation et assurer une chaîne d'approvisionnement mondiale efficace, des compromis seront nécessaires, entre autres la facilitation des échanges et un renforcement de la collaboration entre toutes les parties prenantes dont les ports et le secteur logistique. « Les ports abritent les navires, nous avons donc besoin d'une plus grande collaboration entre le secteur portuaire et le secteur maritime. ». Il a ainsi encouragé une

participation renforcée entre l'IAPH et l'OMI.

Rappelons que M. Kitack LIM, Secrétaire Général de l'OMI, a reçu au cours de cette cérémonie, un prix de l'IAPH, au regard de toutes ses actions menées en faveur du développement des ports.

Durant ces 3 jours de réflexion et de partage d'expériences, ce sont plus de 100 conférenciers, parmi lesquels, certaines des personnalités les plus influentes du secteur, ainsi que des opérateurs portuaires de premier plan du monde entier et un groupe d'experts d'élite, qui ont participé à plus de 35 conférences, panels plénières, séances en petits groupes et discussions en table rondes.

Les réflexions lors de la conférence mondiale des ports de l'IAPH ont été menées entre autres sur l'innovation portuaire, la gestion du changement pour permettre la transformation numérique, la décarbonisation des opérations des terminaux portuaires, le rôle des ports en tant que pôles marins énergétiques, les perspectives mondiales et la réduction des risques des investissements dans la transition énergétique, l'impact des carburants zéro carbone sur les routes commerciales et les marchandises, l'élaboration de modèles portuaires résilients, l'administration douanière en tant que facilitateur des échanges, l'intégration d'une culture de sécurité durable dans les ports, les cybermenaces contre les ports, le développement de l'industrie de croisière, la collaboration de données dans les chaînes d'approvisionnement du fret maritime, le guichet unique de l'Organisation Maritime Internationale



M. Kitack LIM, Secrétaire Général de l'OMI (à droite), recevant un prix de l'IAPH pour ses actions menées en faveur du développement des ports.



Cette conférence fut également un cadre de networking pour les différents experts du monde portuaire.

à compter du 1^{er} janvier 2024, les projets numériques dans les ports et villes portuaires, et l'apport des ports et du transport maritime à la COP 28.

Lors de son discours de clôture, M. Othman Al KHOORI, Directeur Général par intérim de AD Ports Group, hôte de l'évènement, s'est réjoui de l'opportunité donnée aux membres de l'IAPH, de pousser la réflexion sur les défis majeurs du secteur portuaire, avec un accent particulier mis sur les trois axes de discussion engagés trois années auparavant, en l'occurrence la transition énergétique, la collaboration de données et la résilience, qui demeurent plus que jamais d'actualité. Il a toutefois émis le souhait du renforcement de la coopération avec les institutions partenaires telles que l'OMI et la Banque Mondiale, pour la mise en œuvre, notamment, du programme de durabilité des ports de l'IAPH, le WPSP (World Port Sustainability

Program).

Alors que Dubaï se préparait à accueillir la COP 28 du 24 au 29 novembre 2023, la transition énergétique mondiale demeure toutefois la priorité absolue de tous les pays, et les ports sont appelés à y contribuer significativement. Ports zéro carbone, optimisation des routes de navigation et transformation des ports en zone de production et de stockage d'énergie verte. C'est ce qui est ressorti de ces trois jours de réflexion. Pour ce faire, des partenariats sont nécessaires pour réaliser des investissements afin d'atteindre les objectifs de durabilité industrielle.

Céna RICHMOND. D



Des membres de la délégation du PAA.

EN MARGE DE LA CONFÉRENCE : CÉRÉMONIE DES AWARDS DU DÉVELOPPEMENT DURABLE 2023 DE L'IAPH

En marge de la Conférence 2023 de l'IAPH, cinq ports ont été récompensés lors du Dîner Gala des Awards du Développement Durable 2023 de l'IAPH, pour leur engagement en matière environnementale.

Les ports coréens ont remporté trois des six catégories en lice. Il s'agit de l'Autorité portuaire de Yeosu Gwangyang qui a remporté le prix de la protection de l'environnement pour la mise en place d'un réseau de collecte et d'utilisation du plastique marin, et le prix de santé, sûreté et sécurité pour son projet de préservation de la santé des travailleurs portuaires ; et de l'Autorité portuaire de Busan qui a remporté le prix des infrastructures, pour son projet de recyclage des granulats pour la construction.

Le port argentin Puerto Dock Sud, a remporté le prix du développement communautaire à travers son programme « Train for Work » sur l'égalité des genres. Le port canadien d'Halifax a remporté le prix de la digitalisation, en intégrant les données relatives à la manutention et au transport des marchandises, aux opérations et à d'autres facteurs, dans un système précis et interopérable. Enfin, le port insulaire de Santa Cruz De Tenerife a remporté le prix du climat et de l'énergie, à travers son programme « Port ZERO ».

Pour rappel, ce sont 86 projets qui ont été soumis par 50 ports de 28 pays différents en 2023, et qui ont été sélectionnés à la fois par le jury d'experts de l'IAPH ainsi que par



Dîner Gala des Awards du Développement Durable 2023 de l'IAPH.



Une vue des participants à cet évènement.



Une vue des participants à cet évènement.

plus de 4 000 membres du public. « Quatre des cinq ports ont remporté pour la première fois le prix du Développement Durable de l'IAPH, ce qui illustre la réelle diversité des projets des nouveaux ports et pays reçus cette année », a indiqué M. Patrick VERHOEVEN, Directeur Général de l'IAPH, lors de son intervention.

Céna RICHMOND. D



86 projets ont été soumis par 50 ports de 28 pays différents, pour les Awards 2023.



L'Autorité portuaire de Yeosu Gwangyang a remporté le prix de la protection de l'environnement, et le prix de la santé, sûreté et sécurité.



Le port insulaire de Santa Cruz De Tenerife a remporté le prix du climat et de l'énergie.



L'Autorité portuaire de Busan a remporté le prix des infrastructures.



La délégation du PAA, lors de la cérémonie des Awards.

L'ALLEMAND HANS MEYER, NOUVEAU PRÉSIDENT DE L'IAPH

La conférence 2023 de l'IAPH a également vu l'élection d'un nouveau président à la tête de l'association. Ainsi, le Président sortant, le Capitaine K. SUBRAMAMIAM, a passé les rênes de l'organisation à l'allemand Hans MEYER pour les deux années à venir. Lors de son intervention, le nouveau Président a exprimé sa gratitude aux membres de l'IAPH pour la confiance placée en lui pour conduire les missions de l'association. Tout en félicitant son prédécesseur pour le travail remarquable abattu, il s'est dit conscient des challenges qui restent à relever. Il a réaffirmé sa détermination à y parvenir, avec la collaboration de tous les acteurs des secteurs maritime et portuaire. Il a à cet effet invité les membres à s'engager dans les instances techniques de l'association afin d'y participer activement. Transition énergétique, éco-responsabilité, innovation, connectivité, durabilité et ouverture au monde. Tels sont présentés les défis futurs de l'industrie maritime. Notons que la conférence mondiale des ports 2024 aura lieu du 08 au 10 octobre 2024 à Hamburg, en Allemagne.



Le Capitaine K. SUBRAMAMIAM (à droite), a passé les rênes de l'organisation à l'allemand Hans MEYER, pour les deux prochaines années.

Céna RICHMOND. D

UNE ALLIANCE MONDIALE PORTUAIRE QUI SE BONIFIE

Née de la volonté de plusieurs dirigeants portuaires du monde, de protéger leurs intérêts, l'IAPH (International Association of Ports and Harbors) a vu le jour en novembre 1955 à Los Angeles aux États-Unis. Son siège est à Tokyo. Cette Organisation Non Gouvernementale (ONG) regroupait au 31 août 2023, 177 ports et 147 entreprises liées au secteur portuaire, répartis dans 84 pays à travers le monde.

S'appuyant sur ses principaux piliers d'activités que sont le climat et l'énergie ; la collaboration de données ; et le risque et la résilience, l'IAPH vise à être l'association commerciale mondiale de choix pour les autorités et les opérateurs portuaires, en vue de défendre leurs intérêts au niveau réglementaire auprès de l'Organisation Maritime Internationale, de l'Organisation Mondiale des Douanes, de l'Organisation Internationale de Normalisation et de plusieurs alliances mondiales telles que le Forum Maritime Mondial et le Forum Mondial des Douanes.



Création de l'IAPH en novembre 1955 à Los Angeles, aux États-Unis.

Épousant cette même vision et avec l'ambition de s'aligner sur les standards internationaux des grands ports de ce monde, le Port Autonome d'Abidjan (PAA) a intégré l'IAPH, le 14 janvier 1986. Au fil des années, le PAA s'est distingué par son dynamisme, sa régularité aux activités de l'association et l'excellence de ses rapports avec les autres ports membres. Cela a valu à M. Hien SIÉ, Directeur Général du PAA, d'occuper à la suite d'une élection, la haute fonction de Vice-Président Afrique de cette organisation internationale de grande renommée.

Au fil des six dernières décennies, l'IAPH est devenue une alliance mondiale de ports, dont les membres gèrent ensemble plus de 60 % du trafic maritime mondial et plus de 60% du trafic mondial de conteneurs. En tant qu'association professionnelle de choix, elle a pour l'ambition d'être la référence industrielle pour le partage des meilleures pratiques des ports les plus avancés du monde.

Notamment en termes d'innovations pionnières en matière de transition énergétique, de décarbonation et de réduction des émissions dans les ports et dans toutes les interfaces navire-terre. Par ailleurs, sa mission s'étend à faire avancer l'industrie en collaborant avec des partenaires industriels et le secteur privé, pour améliorer les flux de données entre les ports et leurs parties prenantes, améliorer l'efficacité des ports, créer des synergies et réduire les émissions en éliminant le temps d'attente aux postes d'amarrage. Enfin, au sortir de la pandémie mondiale de COVID-19, l'organisation vise à accompagner les ports à relever les défis face aux crises à venir, avec une future feuille de route pour la résilience des ports.

En 2025, l'IAPH célébrera ses 70 ans à Kobe, au Japon.

Céna RICHMOND. D

LA DÉLÉGATION DU PAA REÇUE PAR L'AMBASSADEUR DE CÔTE D'IVOIRE

En marge de sa participation à la conférence annuelle de l'IAPH qui s'est tenue à Abu Dhabi (capitale des Émirats Arabes Unis) du 31 octobre au 02 novembre 2023, la délégation du Port Autonome d'Abidjan (PAA), accompagnée du Secrétaire Général de l'AGPAOC (Association de Gestion des Ports de l'Afrique

de l'Ouest et du Centre), M. Jean-Marie KOFFI, a effectué une visite à l'Ambassade de Côte d'Ivoire, le 30 octobre 2023.

Conduite par M. Zoumana TOURÉ, Directeur du Domaine Portuaire, la délégation a été reçue en audience par SEM. Vacaba DIABY, Ambassadeur de la République de Côte d'Ivoire près l'État des Émirats Arabes Unis.

Ce fut l'occasion pour le Chef de délégation de présenter ses civilités au Premier Représentant de l'État de



L'Ambassadeur de Côte d'Ivoire près l'État des Émirats Arabes Unis, a reçu la délégation du PAA conduite par M. Zoumana TOURÉ, Directeur du Domaine Portuaire.

Côte d'Ivoire dans cet état du Golfe. Au nom de M. Hien SIÉ, Directeur Général du PAA, il a adressé ses sincères salutations, et a remercié le Haut diplomate pour l'accueil chaleureux qui leur a été réservé dès leur arrivée en terre émirati.



SEM. Vacaba DIABY s'est réjoui de cette visite qui dénote un grand geste citoyen.

SEM. Vacaba DIABY s'est réjoui de cette visite qui dénote un grand geste citoyen. Il a également transmis ses remerciements à M. Hien SIÉ pour l'appui constant du Port Autonome d'Abidjan à cette représentation diplomatique, dans toutes ses actions de promotion de la destination Côte d'Ivoire ; dont les infrastructures portuaires, facteurs de compétitivité majeurs, contribuent à la positionner

comme l'économie leader de la sous-région ouest-africaine.

Rappelons que la Chancellerie ivoirienne a ouvert ses portes à Abu Dhabi en mai 2023. Elle dispose d'un consulat général à Dubaï, et est l'une des 136 représentations étrangères à Abu Dhabi.

Céna RICHMOND. D



La délégation du PAA a effectué une visite des locaux de la nouvelle ambassade de Côte d'Ivoire.



Photo de famille de la délégation du PAA avec l'Ambassadeur de Côte d'Ivoire près l'État des Émirats Arabes Unis.



Les locaux de l'Ambassade de Côte d'Ivoire près l'État des Émirats Arabes Unis, à Abu Dhabi.

zoom sur

L'AIVP



CONFÉRENCE 2023 DE L'AIVP LES PORTS INVITÉS À MESURER LEUR IMPACT SOCIO-ENVIRONNEMENTAL

La conférence 2023 de l'AIVP (Association Internationale des Villes et Ports) a eu lieu, du 16 au 18 novembre 2023 à Venise (Italie). Le Port autonome d'Abidjan y a pris part

Ce grand rendez-vous qui regroupait des experts des secteurs maritime et portuaire, des collectivités, des autorités portuaires, des acteurs économiques et des citoyens, s'est tenu sur le thème : « Renforcer le lien port-citoyens : une vision commune de l'avenir ».

Cette conférence qui avait pour objectif d'accompagner les différents acteurs des territoires et des ports dans leurs efforts d'atteindre les Objectifs de Développement Durable à l'horizon 2030, a enregistré la participation du Port Autonome d'Abidjan (PAA), entreprise citoyenne, engagée pour la protection de l'environnement. L'Autorité portuaire y était fortement représentée, avec à sa tête le Directeur Général, M. Hien Yacouba SIÉ.

La cérémonie d'ouverture s'est déroulée en présence de Mario GIRARD, Vice-Président de l'AIVP, du Contre-Amiral Pierpaolo RIBUFFO, Commandant Maritime Interrégional - Nord, de Fulvio Lino DI BLASIO, Président de l'Autorité portuaire de la mer Adriatique du Nord et de l'Association des ports de l'Adriatique du Nord, et de Simone VENTURINI, Conseiller du Tourisme de la Commune de Venise. Ce fut l'occasion pour le Conseil d'Administration de l'AIVP et les dirigeants locaux de la région de Venise, de présenter l'idée générale de l'évènement. C'est-à-dire les concepts clés qu'il va falloir réimaginer, et trouver les voies et moyens de parvenir à un compromis entre des acteurs aux intérêts parfois divergents, en vue de relier les ports et les citoyens, pour une vision partagée de l'avenir.

Aussi, la problématique des actions à mener par les villes portuaires aux fins de se conformer aux Objectifs de Développement Durable de l'Agenda 2023, a-t-elle été posée. Il s'est agi également de déterminer les domaines clés où des améliorations sont à prévoir, et les conséquences sociétales des innovations du domaine maritime et portuaire.

Ce sont plus de 200 participants venus de plus de 32 pays à travers le monde, qui ont mené des réflexions et des partages d'expériences autour de panels et de tables rondes de haut niveau. Ce, en vue de traiter les thématiques liées à la valorisation de la culture ville-port, au changement climatique, au fonctionnement des ports et leur impact socio-environnemental, et aux problèmes énergétiques



La conférence annuelle 2023 de l'AIVP a ouvert ses portes à Venise, en Italie.

qu'ils encourent vis-à-vis des défis climatiques mondiaux, au pacte mondial des Nations Unies sur les villes portuaires durables, à l'engagement des communautés pour une vision commune de la ville portuaire, aux technologies à implanter dans le futur pour les villes portuaires de demain, à la mise en place de nouvelles voies pour les croisières durables, et aux modalités de mobilité dans les villes portuaires.

Au regard de toutes ces problématiques, les ports ont pris des engagements fermes envers les autorités locales, en vue du développement durable et de la protection de l'environnement. Les pistes de solutions envisagées ont été articulées autour de la mise en place d'une stratégie commune entre autorités portuaires et autorités locales, afin de trouver des réponses concrètes aux problèmes ci-dessus évoqués ; mener des projets novateurs et durables ; procéder à la décarbonisation de l'économie ; développer l'économie verte et bleue ; stimuler l'innovation en soutenant des initiatives telles que l'énergie renouvelable ; et réduire les émissions de gaz à effet de serre.

Lors de son discours de clôture, M. Mario GIRARD, Vice-Président de l'AIVP, après avoir remercié les Autorités municipales et portuaires de la ville de Venise pour l'accueil et l'instauration de ce cadre d'échanges, a annoncé que Lisbonne (Portugal) accueillera la conférence 2024 de l'organisation.

Audrey AMANI
Céna RICHMOND. D



La délégation du Port Autonome d'Abidjan, à la conférence annuelle 2023 de l'AIVP.



Plusieurs panels ont été organisés lors de ce grand rendez-vous.



Plusieurs panels ont été organisés lors de ce grand rendez-vous.



Photo de famille des participants à la conférence 2023 de Venise.

L'AIVP, UN RÉSEAU MONDIAL POUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE DES VILLES PORTUAIRES

Créée en 1988 au Havre (France) où elle y a son siège, l'Association Internationale des Villes et Ports (AIVP) est née d'un échange d'expériences autour de la transformation des interfaces ville-port. Aujourd'hui, elle est une organisation de référence mondiale visant à accompagner les stratégies de développement durable conjointes ville-port, dans le monde entier.



Cette association couvre 49 pays répartis sur tous les continents. Elle compte plus de 210 adhérents dont des collectivités territoriales, des ports, des architectes, des aménageurs, des entreprises et des universitaires, qui participent au développement des villes et des ports, ou en étudient les divers aspects économiques, sociaux ou spatiaux.

Le Port Autonome d'Abidjan est membre de l'AIVP. En effet, la proximité entre la ville d'Abidjan et le port justifie cette adhésion qui offre l'opportunité à l'Autorité portuaire de s'enrichir des bonnes pratiques et de l'expérience d'autres ports, pour répondre aux problématiques induites par la réalisation d'importants projets de développement des infrastructures, en cours depuis 2012.

L'objectif de l'AIVP est d'améliorer la relation entre les villes et les ports en instaurant et en développant le dialogue et la coopération, pour un développement urbain, portuaire et économique plus durable, plus responsable et plus innovant.

Pour réaliser cette mission, elle agit sur des leviers tels que la collaboration entre les autorités portuaires et les collectivités locales, la facilitation du partage des connaissances et des bonnes pratiques pour le développement durable des espaces portuaires, la sensibilisation aux enjeux liés à l'interface ville-port, la planification urbaine intégrée et la prise en compte des dimensions économiques, sociales et environnementales dans le développement portuaire.

L'AIVP se présente donc comme un catalyseur pour l'émergence de projets innovants et durables dans le domaine ville-port. Dans son agenda pour le développement durable des villes portuaires, elle organise le dialogue, génère des échanges et propose des solutions pour un cadre de vie maritime ou fluvial renouvelé ; des performances économiques s'appuyant sur l'économie bleue ; un dialogue citoyen mobilisateur autour du port et de ses missions ; et des réponses aux défis globaux du climat et de sa biodiversité.

Partenaire des 17 Objectifs de Développement Durable de l'Agenda 2030 des Nations-Unies, l'AIVP défend la nécessité d'un dialogue entre les acteurs des projets des villes portuaires, à travers les valeurs de partage, de solidarité, de développement durable, d'innovation, d'intérêt général et de relation citoyenne.

Pour son fonctionnement quotidien, l'AIVP est structurée autour d'un Conseil d'Administration, d'une Assemblée Générale et d'une Direction Générale. Ses membres sont répartis en trois collèges, à savoir le collège des collectivités locales, le collège des Autorités portuaires et le collège des professionnels. Ses langues officielles de travail sont l'Anglais, le Français et l'Espagnol.

Clarisse K. TRAORÉ



côté lecture

LA PAGE DU LECTEUR

L'ouvrage que nous vous proposons, s'intitule « MARKETING & BUSINESS : Présentation des Concepts Fondamentaux », de l'auteur Jean-Jacques CROUTSCHE.

RÉSUMÉ DE L'OUVRAGE « MARKETING & BUSINESS : Présentation des Concepts Fondamentaux »

Cet ouvrage présente l'ensemble des grands concepts traités actuellement dans les universités et les écoles dans le cadre des enseignements de marketing et communication. Le souci de synthèse et de clarté doit permettre aux étudiants, mais également aux praticiens, de trouver les informations et précisions nécessaires, relatives aux grands concepts couramment employés dans le langage des affaires.

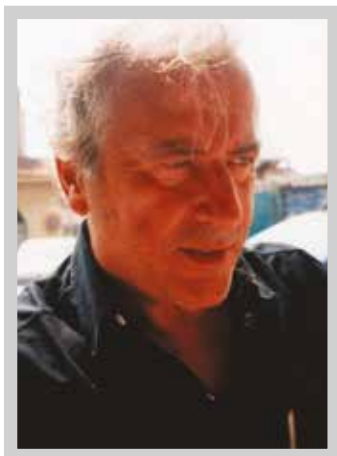
Le concept de marketing est généralement présenté comme un « état d'esprit ». Cela montre à l'évidence que l'univers marketing est complexe. Si la recherche de satisfaction du consommateur reste au centre du débat, le marché demeurant le point de départ de toute démarche, l'univers des affaires et les contraintes environnementales, sont à l'origine des différentes difficultés que doit pouvoir résoudre la fonction marketing. La position dominante de cette fonction de l'entreprise a pour souci majeur de finaliser la vente des produits et services dans un univers concurrentiel de plus en plus complexe et mondialisé.

De ce fait, si l'on observe une inégalité géographique des coûts de production, il n'en demeure pas moins que le prix final des produits constitue un des éléments dominants et définitifs du choix des acheteurs ; que ces derniers soient individuels ou institutionnels.

Les pays asiatiques nous posent de réelles difficultés à ce propos et obligent les entreprises à des délocalisations de leurs outils de production. Ainsi, l'univers international demeure au centre des affaires et la fonction marketing doit être capable, à ce jour, d'intégrer cette nouvelle donne. Ajoutons enfin que, si la fonction, s'est, à l'origine davantage tournée vers le consommateur, elle intègre à ce jour les relations d'entreprises, ce qui nous conduit à parler de « marketing business to business ».

Cet ouvrage tente d'intégrer l'ensemble de ces derniers concepts, et permet d'envisager leur développement dans le futur. Public Visé : étudiants à l'université et enseignants en marketing, responsables du marketing et sociologues.



**BIOGRAPHIE DE L'AUTEUR : JEAN-JACQUES CROUTSCHE**

Docteur en Économie et Administration des Entreprises, Jean-Jacques CROUTSCHE mène une triple activité de Professeur, Directeur de recherche et Consultant. Professeur dans différentes écoles de commerce et de management, Professeur invité dans différentes universités étrangères, il enseigne également à l'Université de Paris 13 dans laquelle il dirige un Master de Gestion des Entreprises et des Organisations.

Directeur de recherche, il encadre des thèses et différents travaux de recherche en France et à l'étranger, et plus spécifiquement en Marketing, en Analyse des données, en Management du Tourisme et en Management durable. Il est l'auteur de plus de 80 publications nationales et internationales dans les différents domaines du management. Il est également l'auteur de 10 ouvrages. Ses activités de conseil en France, à l'étranger, en entreprises et au sein d'organisations publiques et parapubliques, lui permettent de posséder une connaissance à la fois théorique et pratique de la vie des affaires.

NOTRE AVIS

Le marketing est un élément essentiel pour toute entreprise. C'est le processus de promotion ou de vente de produits et de services clients. Un concept marketing est une idée, une pratique ou une procédure utilisée pour accroître la notoriété d'une marque, d'un produit et d'un service. Une stratégie marketing management doit donc prendre en compte les concepts fondamentaux du marketing, à savoir les personas, l'entonnoir de vente, l'offre et le lead nurturing.

Évoluant dans un monde des affaires concurrentiel et en perpétuelle mutation, l'ouvrage de Jean-Jacques CROUTSCHE développe des concepts adaptés et primordiaux à mettre en œuvre par les cadres et assimilés, pour l'atteinte des objectifs assignés par l'entreprise.

CISSÉ Drissa

POLITIQUE QUALITE



ENVIRONNEMENT

Une Référence Internationale

Le Port Autonome d'Abidjan, Société d'État, Acteur Stratégique de l'Économie ivoirienne est en quête permanente d'accroissement de sa compétitivité dans un environnement maritime et portuaire en proie à de nombreuses mutations. Se voulant être un hub port de référence internationale, le Port Autonome d'Abidjan s'est engagé dans une démarche de management intégré Qualité et Environnement, qui a abouti à sa certification à la norme ISO 9001 depuis 2008 et à la norme ISO 14001 depuis 2015.

En outre, les équipements et les installations du Port d'Abidjan sont certifiés conformes au code ISPS depuis 2004.

Notre Politique Qualité Environnement prise en compte dans le plan stratégique en vigueur ; s'applique à l'ensemble des activités selon la méthode de l'approche processus et s'articule autour des axes suivants :



Satisfaire les exigences de nos clients par la prise en compte de leurs besoins et attentes, tout en garantissant le traitement efficace de leurs réclamations afin de consolider notre position de « Port leader » sur la Côte Ouest Africaine ;



Respecter les exigences légales, réglementaires et autres applicables ainsi que celles de nos parties intéressées pertinentes sur lesquelles nous nous engageons ;



Mettre en œuvre toutes les actions nécessaires pour réduire nos impacts environnementaux significatifs identifiés afin de prévenir la pollution, protéger l'environnement, et s'inscrire dans le développement durable ;



Prévenir les risques liés à la santé, sécurité au travail dans le respect des exigences légales et réglementaires applicables ;



Optimiser la gestion des ouvrages, des infrastructures et des équipements mis en place afin d'assurer leur rentabilité, d'améliorer la qualité de nos prestations et ainsi renforcer notre compétitivité ;



Assurer la confidentialité, l'intégrité et la disponibilité de l'information ;



Renforcer la gouvernance du PAA afin d'assurer un meilleur fonctionnement.

Dans le but de concrétiser ces orientations :



Je m'engage personnellement avec l'équipe de la Direction Générale, à apporter notre appui ainsi que les ressources nécessaires au déploiement de cette politique, pour l'atteinte des objectifs, et à l'amélioration continue de notre système de Management intégré ;



Aussi j'engage, le Port Autonome d'Abidjan et toutes les parties intéressées du domaine portuaire à collaborer à la mise en œuvre de la présente politique Qualité Environnement afin d'améliorer continuellement notre performance ;



Je m'engage à faire vivre notre politique Qualité Environnement et à la revisiter lors des revues de Direction.

Je délègue avec tout mon apport au Directeur du Contrôle, de l'Audit et de la Qualité la mission de mettre en œuvre et d'animer ce système et de me rendre compte de son fonctionnement en toute liberté.

Il est de la responsabilité de chacun d'entre nous de s'impliquer et à œuvrer activement à la réussite de notre système de Management intégré.

Fait à Abidjan, le 14 Mars 2022

Le Directeur Général

Hien Y. SIE

DGPAA-PQE-01
Version 08



vœux 2024



M. Guy GNONSIA Canisius, Agent de Liaison à la Direction du Domaine et du Patrimoine (DDP) et président de l'amicale des Agents de Liaison du PAA

Une année s'achève et une autre démarre.

En cette nouvelle année 2024, je voudrais dire un grand merci à Dieu et souhaiter mes vœux les meilleurs, tout en couleur, bonheur, santé, prospérité et joie, à l'ensemble du personnel et particulièrement au Directeur Général ainsi qu'à tous ses proches.

Que 2024, soit pour chacun comme un feu d'artifice, pleins de moments forts et de bonnes surprises.

Un merci infini au Directeur Général pour tous les grands projets qui ont vu le jour sous son impulsion, et pour ses actions sociales menées en faveur de l'ensemble du personnel avec la revalorisation des salaires.

Que Dieu bénisse le Directeur Général et vive le Port Autonome d'Abidjan !



M. KOULA Ludovic, Chauffeur au Département Communication de la Direction Commerciale, Marketing et de la Communication (DCMC)

En cette nouvelle année qui débute, je voudrais d'abord souhaiter à Monsieur le Directeur Général, une excellente année 2024.

Ensuite, je lui adresse, à cette occasion, mes meilleurs vœux de bonheur, de santé et de réussite dans sa gestion de notre grande entreprise qu'est le Port Autonome d'Abidjan (PAA). C'est une pleine satisfaction pour moi de travailler à vos côtés et dans l'intérêt de l'entreprise.

Je vous remercie pour l'augmentation de nos salaires et pour la confiance renouvelée tout au long de l'année 2023.

Mes meilleurs vœux, surtout de santé, à tous mes collègues, à tous les agents de ma direction, spécifiquement à ceux du Département Communication, à l'ensemble des Directeurs sectoriels particulièrement à ma Directrice, Dr Titi PALÉ, au Président et au Conseil d'Administration ainsi qu'à tous les travailleurs de notre prestigieuse entreprise.

Que 2024 soit placée sous le signe de la paix, gage d'une prospérité partagée.

Heureuse année 2024 !



Mme ABY Viviane, Qualiticienne à la Direction du Contrôle, de l'Audit et de la Qualité (DCAQ) et Trésorière de l'Amicale des Femmes du Port Autonome d'Abidjan (AFPAA)

En cette nouvelle année, l'Amicale des Femmes du Port Autonome d'Abidjan (AFPAA) par ma personne en tant que membre du Bureau, tient à remercier le Directeur Général pour tous les efforts consentis pour l'épanouissement des femmes de l'entreprise.

Occasion toute donnée pour lui souhaiter nos vœux de bonheur, de santé, de paix et de réussite tant au niveau familial que professionnel. Surtout, une année riche en projets professionnels.

Je réitère ces mêmes vœux à l'endroit de toutes les valeureuses femmes du Port Autonome d'Abidjan. Puissent-elles poursuivre avec ardeur leurs efforts appréciables dans leurs différentes fonctions pour une autonomisation avérée.

Que cette année 2024 qui démarre soit la meilleure de toutes.

Commandant SYLLA Ibrahima, Chef Pilote Adjoint, à la Direction des Opérations Maritimes, de la Sécurité et de l'Environnement (DOMSE)

Au cours de l'année 2023, le département du pilotage a assuré un service de qualité aux navires escalant au port d'Abidjan. En effet, au cours de cette année, nous avons réceptionné et mis en exploitation deux nouveaux terminaux. À savoir : le deuxième terminal à conteneurs (TC2) et le terminal céréalier. Les pilotes mesurent les enjeux économiques et stratégiques de la politique de développement des infrastructures portuaires conduite par le Directeur Général M. Hien Yacouba SIÉ. Après la phase de construction des infrastructures, il est primordial d'œuvrer à une stratégie de rentabilité de ces investissements. Pour répondre à cette stratégie, les pilotes d'Abidjan se sont inscrits dans la dynamique d'une exploitation (sécurité, temps d'attente, just in time, nautique) optimale des services aux navires. Tout ceci a été possible grâce à l'accompagnement de notre hiérarchie, le DOMSE, le Colonel COFFI Yao Emmanuel, qui nous soutient dans toutes nos prises d'initiatives.

L'an 2024 débute avec ses perspectives et ses enjeux. Je souhaite une bonne et fructueuse année 2024 aux partenaires du PAA et à l'ensemble du personnel de l'entreprise. Une année de prospérité et riche en performance.

Bonne et heureuse année 2024 !



M. PLO Ouhombléas Christian Joël, Chef du Service Études Financières à la Direction des Études Économiques, de la Stratégie et de la Planification (DEESP), et Secrétaire Général de l'Amicale des Cadres du Port Autonome d'Abidjan (ACIPA)

En ce début d'année 2024, mes premiers vœux vont à l'endroit du Comité de Direction du PAA avec à sa tête, le Directeur Général, M. Hien Yacouba SIÉ, à qui je souhaite une santé de fer, de la sagacité dans le management de l'entreprise et un bonheur familial, source de performance dans le travail.

Ensuite, je réitère les mêmes vœux de santé et de bonheur aux cadres du PAA à qui je souhaite en plus, une grande ardeur au travail, la discipline et l'autoformation continue, afin que chacun puisse accroître ses compétences, monter en puissance et aider l'entreprise dans l'atteinte de ses objectifs stratégiques.

À l'ensemble des vaillants travailleurs du PAA, je souhaite que le souffle de l'incrédit nous conduise dans des sentiers de paix et d'amour tout au long de cette année qui s'annonce glorieuse !

Bonne et Heureuse année 2024 !



Mme AKA mariette, Secrétaire à la Direction du Contrôle, de l'Audit et de la Qualité (DCAQ) et Présidente de l'Union des Secrétaires du PAA (USPAA)

À l'entame de cette nouvelle année 2024, l'Union des Secrétaires du Port Autonome d'Abidjan (USPAA), par ma voix, formule à l'endroit de l'Autorité portuaire et de l'ensemble du personnel, une bonne année vitaminée et pétillante à forte teneur de succès et de bonheur.

Que la réussite et la joie demeure dans chaque famille.





M. KIMOU Serge, Chef de service en charge des Relations Presse à la Direction Commerciale, Marketing et de la Communication (DCMC) et Président de la Coordination des Délégués du Personnel du Port Autonome d'Abidjan (PAA)

Pour cette nouvelle année 2024 qui vient de débiter, nous disons un grand merci au top management du PAA pour la mise en œuvre des belles et appréciables initiatives sociales en 2023.

2024 nous réserve certainement l'espoir de voir se concrétiser d'autres actions sociales d'envergure qui viendront améliorer le quotidien des travailleurs du PAA.

Nous prions donc, le Tout-Puissant, afin qu'il accorde à l'ensemble des travailleurs de notre entreprise de référence et à ses dirigeants, une magnifique année 2024,

ponctuée de réussite dans toutes leurs entreprises et responsabilités. Cela ne peut se faire que si la santé est au rendez-vous, et que les moyens pour l'entretenir suivent. Que toutes et tous soient gratifiés d'une excellente santé et disposent de moyens financiers comblant leurs charges.

Bonheur et prospérité pour toutes et tous, et pour vos familles respectives.

Paix dans nos vies, au PAA et pour la Côte d'Ivoire.

Vive un PAA encore plus florissant et prospère pour davantage de soutien à ses travailleurs.

Belle année 2024 à toutes et à tous.



M. Jean DAMO, Secrétaire Général du Renouveau Syndical des Agents du Port Autonome d'Abidjan (RESAPAA)

2023 a été une année d'avancées nettes en termes d'actions sociales pour les travailleurs. Le RESAPAA souhaite que cet élan amorcé par la Direction Générale se poursuive dans l'optique d'une Responsabilité Sociale tangible du PAA, et l'amélioration des conditions de vie et de travail du personnel de la société. À cet effet, que le Dieu Tout Puissant oriente et guide le Directeur Général dans les prises de décisions afin de maintenir l'excellent climat social qui règne au PAA.

Sainte et prospère année 2024, et que la santé soit le partage de toutes et de tous afin que nos performances professionnelles permettent au PAA de toujours demeurer Une Référence Internationale.



M. Cissé Mamadou BACONGO, Secrétaire Général du Syndicat Unique des Travailleurs du Port Autonome d'Abidjan (SUTRAPAA)

Au nom du SUTRAPAA, c'est avec une grande joie que je saisis cette tribune pour adresser mes plus sincères remerciements au Directeur Général, M. Hien Yacouba SIÉ, qui nous accompagne dans tous nos projets.

À présent que nous abordons l'année 2024, nos souhaits à l'endroit du Directeur Général ainsi qu'à tous les travailleurs du PAA, sont des vœux de bonheur, de santé, de courage et surtout d'excellence au travail.

Vive une année 2024, meilleure que la précédente.

détente

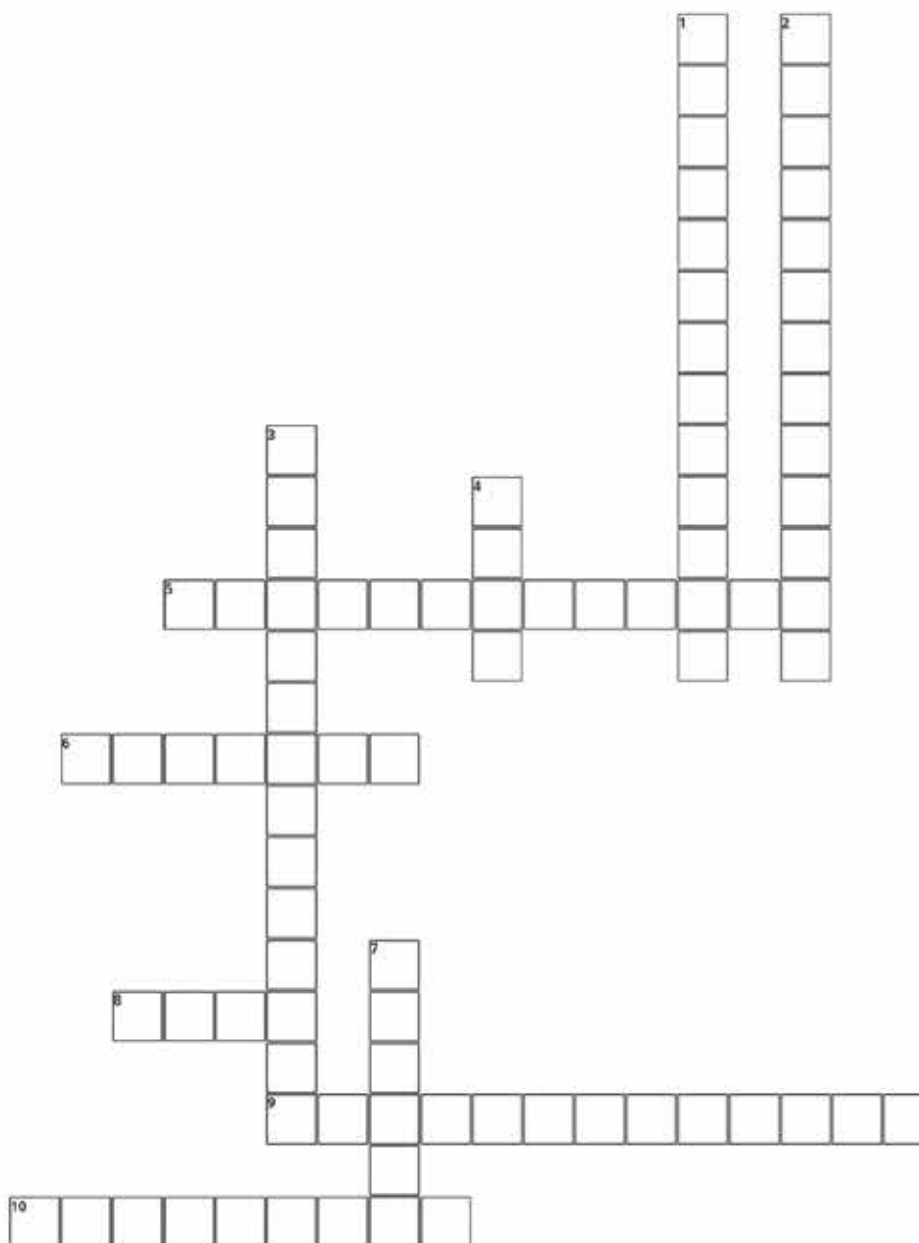
Mots cachés

SE EN SERVICE DU NOUVEAU QUAI ROULIER (RORO)

avant l'inauguration du Terminal Roulier
en présence du Ministre des Transports M. Amadou KONE

Jeudi 15 mars 2018 | Lieu : Quai Roulier | Heure :

JEU
MOTS CROISÉS



Horizontal

5. Fourniture des marchandises, vivres et combustibles nécessaires à bord du navire, pour le voyage en mer.
6. Plan d'eau ayant un accès à la mer et pouvant servir de mouillage. Côté droit du navire considéré dans le sens de sa marche normale.
8. Engin de manutention permettant de manipuler des conteneurs.
9. Transfert d'un navire ou moyen de transport à un autre, afin de poursuivre le transport.
10. Quitter le navire pour se rendre à terre.

Vertical

1. Appareil permettant de transporter horizontalement les palettes.
2. Mise en œuvre successive de plusieurs modes de transport à l'aide de moyens permettant d'éviter les ruptures de charge.
3. Action qui consiste à positionner un conteneur chez un client, à sa demande, sur un moyen de transport.
4. Espace situé entre le pont inférieur et le fond d'un navire.
7. Sillage d'un bateau.

Débarquer : Quitter le navire pour se rendre à terre.

Grue : Engin de manutention permettant de manipuler des conteneurs.

Houage : Sillage d'un bateau.

Intermodalité : Mise en œuvre successive de plusieurs modes de transport à l'aide de moyens permettant d'éviter les ruptures de charge.

Transbordement : Transfert d'un navire ou moyen de transport à un autre, afin de poursuivre le transport.

Transpalettes : Appareil permettant de transporter horizontalement les palettes.

Cale : Espace situé entre le pont inférieur et le fond d'un navire.

Avitaillement : Fourniture des marchandises, vivres et combustibles nécessaires à bord du navire, pour le voyage en mer.

Tribord : Plan d'eau ayant un accès à la mer et pouvant servir de mouillage. Côté droit du navire considéré dans le sens de sa marche normale.

Positionnement : Action qui consiste à positionner un conteneur chez un client, à sa demande, sur un moyen de transport.



Une Référence Internationale

Véritable pôle industriel, le port d'Abidjan traite plus de 30 millions de tonnes de marchandises par an, contribuant ainsi au rayonnement de l'économie nationale et sous-régionale.

